

弘 揚

中 华 文 化

P R O M O T E

2 0 2 0

Chinese culture and human harmony

弘揚中華文化

促進人類和諧

# 目 录

CONTENTS

寄 语 01

关于敦和 05

重要足迹 09

2020大事记 10  
获得荣誉 12

项目单元 13

抗疫与民生 15  
文化传承 23  
慈善文化 36  
公益支持 52

敦 和 说 64

致谢伙伴 67

审计报告 69

2020  
promote

Chinese culture  
and human harmony

弘 扬  
中 华 文 化

# 寄 语

名誉理事长寄语

理事长寄语

秘书长寄语

## 名誉理事长寄语

刚刚过去的庚子年，让我们记忆犹新。

因为突如其来的灾难，每个人都经历了前所未有的艰难，却也比任何时候都更能体会“人类命运共同体”的深刻内涵。而在这其中，我们也更深切地感受到了文化与公益的力量。

一句“山川异域”与“武汉加油”，让博大精深的中华文化再次进入国人的视线，一度激发国人对于文化自信的集体关注和讨论；犹如毛细血管般的公益慈善组织，更是在新冠肺炎疫情期间，在动员与筹集资源、激活和赋能受益对象参与等方面，发挥着不可替代的作用。

而文化和公益正是敦和基金会的两大资助方向，我们坚持“以文化精神引领公益项目，以公益方式促进社会发展”的战略，将文化基因融入公益事业，在文化传承、慈善文化和公益支持三个资助领域持续展开行动。

当前，置身于复杂的国际国内环境和依然肆虐的新冠肺炎疫情的形势中，对于敦和基金会而言，或许从以下几个方面进行常态性思考，能帮助我们更好地守住初心，持续地推动解决社会问题：

第一、守常处变。坚守弘扬中华文化的机构使命，这是我们的“常”。在大时代的背景下，我们如何面对、甚至拥抱飞速发生的变化，并在变化中守常？

第二、坚持创新。创新是推动人类社会进步最重要的动力，在传承与践行传统文化的过程中，如何能够更好地反映现代性、公共性和社会性？

第三、开放与合作。作为一家公益组织，如何真正地和社会的各个方面建立联系与合作，产生更多的火花、撬动更多的资源，发挥事半功倍的作用？

面对未来，我们没有榜样，但我们可以汲取力量，积极生长，走出一条脚踏实地、善行未来之路。

敦和基金会名誉理事长



## 理事长寄语

2020年，我们正面临百年未有之大变局。

处在这样一种大变局、大时代、生死相变之中，每个人、每个行业、每个民族都直接感受到挑战。那么，面对挑战我们靠什么应对？责任就成为我们的一种力量、一个立足点，成为我们可能创造未来的一种动力。

如何理解责任？往深里看，责任有三个层面，即责任的三重境界。

第一个层面，是生存的责任。我们要考虑的是如何适应各种变化和挑战，而创新是走向明天的生存法则。我们需要学习那些艰苦创业的企业家和那些在贫困中挣扎谋生的人们，学习他们的勇气、坚韧、勤勉、求变，那种在失败中百折不挠闻鸡起舞的英雄主义，并把这种精神内涵践行到公益组织中。

第二个层面，是意义的责任。对生的意义有了认知，反过来就会对我们生存的责任形成一种支撑的力量。对于公益组织来说，除了扶贫济困还有一种使命，就是探索社会进步的各种措施和方式。因而，公益组织承担意义的责任，就应该更加关注人，关注社会治理的现代化进程，关注人类进步的方向问题。

第三个层面，是人性的责任。无论是西方文化中康德认为只有“道德和能够具有道德的人性是唯一具有尊严的”，还是中国文化中孔子的“义命分立观”，都认为当回到责任的最深层次的时候，和得失无关，也和成败无关，这只是作为理性、人性的本质，或者作为人的本质，人性向善的本质表现。

以上所说的责任三重境界，是一重对另一重的支撑。但有时候，它们是一个并列的关系，在一个平面上同时考验着一个人。我们如何面对考验呢？2020年8月，在公益界的老朋友商玉生先生的追思会上，我说过一段话：中国人有句老话，叫做“宁为玉碎，不为瓦全”。其实，人要选择的是做玉，还是做瓦？是“全”还是“碎”，那是上天的选择。如果你选择了做一块玉，并不只是在生死成败的关键时刻经受考验，而是要体现在日常的工作和操守中。

当然，这三个层次的责任体现，事实上是时刻都会出现在我们面前，只是我们有时候认识到，有时候认识不到。希望我们明白的时候能多一点，并且能够在责任当中始终贯穿自己的认知，从而把认知推而广之到中国公益界。

注：引自其在《中国慈善家》专家座谈会主题发言《生存、意义、人性：责任的三重境界》

敦和基金会理事长



## 秘书长寄语

在不经意间，我们都被卷入了充满不确定性的2020。

身处这样一个历史大时代的特殊时期，我们需要保持格外清醒。因而这一年，我们将秘书处的工作总结定位为“苦练内功”，在与大家共同亲历、面对、改变的同时，团队加强了学习和反思，并在一次次实战中，审视自我，直面挑战。

面对严峻的疫情，我们展现出了勇气与担当。在合作伙伴们的大力支持下，一项项汇聚着敦和相关企业及基金会 132 位员工点滴爱心的“敦和抗疫专项行动”，以物资、经费、网络资源、联合倡导等多种形式，传递到了需要的人手中。同时，我们积极助力脱贫攻坚，支持青海、新疆等西部地区民生建设。

在文化传承资助领域，2020 年围绕着学术研究与交流，文化传播与倡导以及文化类集群性项目建设等持续发力，在中华优秀传统文化的探源性发掘、原创性研究、弘扬性传播和体悟性实践四个维度上深耕厚植。

在慈善研究、慈善教育议题领域，2020 年我们在对青年研究人才及平台的支持、慈善文化研究成果的产出和转化、慈善学历教育的探索和实践，以及助力慈善通识教育的不断深入等方面，取得了新的进展。

在公益事业的“基石”——公益慈善基础设施建设议题领域，2020 年围绕慈善基础设施的研究与倡导、慈善基础设施机构的发展与功能发挥、行业文化伦理规则的塑造与倡导等，我们多点发力。

在促进公益慈善重要议题的讨论和推进上，2020 年我们策划并推出“敦和视野”——汇聚敦和原创/支持的研究成果、思想理念的阵地，面向社会正式推出系列原创公共知识产品，引起公益、教育界等关注和讨论。

.....

怀着无比敬畏之心，我们走过了不平凡的一年。站在 2021 年四月这个时间节点，尽管我们依然面临着复杂的时代格局，但随着“十四五”规划和 2035 年远景目标纲要的正式发布，让我们对国家发展的宏伟蓝图满怀期待。

陶铸先生说“心底无私天地宽”。只有当人的视野、德行、能力上升到一定高度，才能处变不惊、坦然应对。2021 年，秘书处团队要在继续守住初心、聚焦业务、提升能力的同时，尝试着不断升维、突破自我——看待问题从行业视野扩展到社会视野，思考问题从国家规划看社会未来趋势，解决问题从资助策略到系统性、开放性思维。

新的一年，不会平坦，亦不缺阳光。大道不孤，携手同行。

敦和基金会副理事长兼秘书长



2020  
promote

Chinese culture  
and human harmony

弘 扬  
中 华 文 化

# 关于敦和

机构简介

组织架构



## 敦和基金會簡介

浙江敦和慈善基金會（簡稱“敦和基金會”），成立於2012年5月11日，是一家資助型基金會，2019年被浙江省民政廳評為“5A級社會組織”。

敦和基金會以“弘揚中華文化 促進人類和諧”為使命，秉持“尊道貴德”的價值觀，深耕於文化傳承、公益支持、慈善文化等領域。

成立至今，敦和基金會發起並共建浙江大學馬一浮書院、北京師範大學跨文化研究院、深圳國際公益學院，支持創辦西湖大學、中國藝術研究院藝術與人文高等研究院等教育和研究機構；策劃實施“種子基金”、“優才計劃”、“竹林計劃”、“蓮子計劃”、“菡萏計劃”、“善識計劃”等一系列品牌項目；參與發起/支持資助、籌款、評估等公益慈善行業基礎設施機構。

## 使命

弘扬中华文化

促进人类和谐

## 价值观

尊道贵德

## 战略理念

以文化精神引领公益项目

以公益方式促进社会发展

## 机构文化

责任伦理

谦卑精神

协同治理

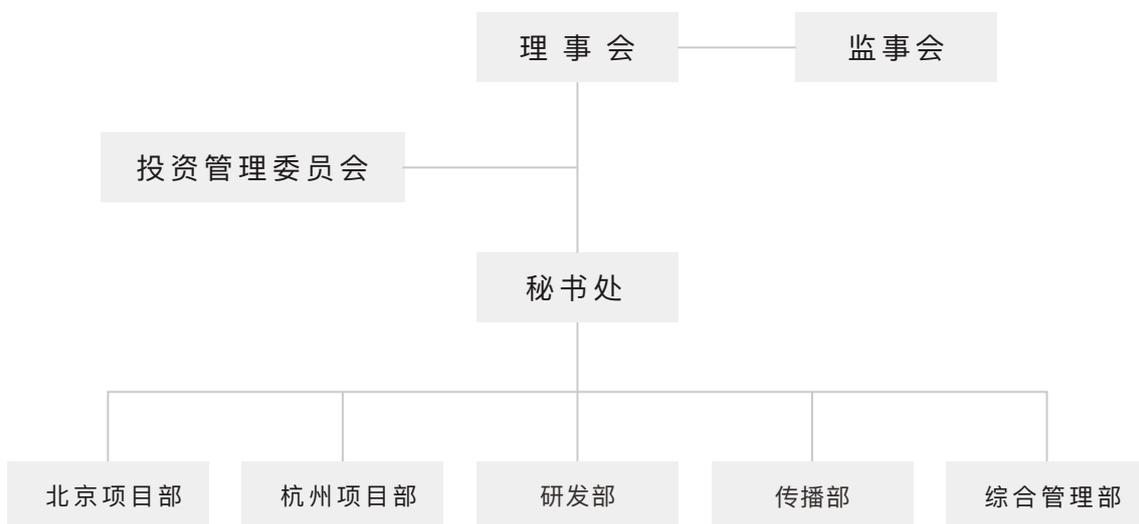
## 基本方针

机构以发展为中心

管理以赋能为中心

文化以责任为中心

## 组织架构



### 理事会

名誉理事长：叶庆均

理 事 长：陈越光

副 理 事 长：沈旭欣

理 事：陈越光、康晓光、劳洪波、刘 健、沈旭欣、施建军  
王孟君、王水华、叶庆均、张拥军、张志洲

### 监事会

监事长：邱 刚

监 事：金 毅、邱 刚、王 维

### 秘书处

秘书长：沈旭欣

副秘书长：孙春苗

秘书长助理：杨 燕

\* (按姓氏拼音排序)

2020  
promote

Chinese culture  
and human harmony

弘 扬  
中 华 文 化

# 重要足迹

2020大事记

获得荣誉

## 1月起 抗疫

紧急启动“敦和抗疫专项行动”，累计资助131万元，重点用于物资捐赠、一线抗疫行动支持、抗疫/救灾长效机制探索和建立等。

## 3月 理事会

召开敦和基金会第三届理事会一次会议，选举产生新一届理事会成员。

## 5-7月 传播/筹款人才支持

“敦和·公益优才计划”旨在探索公益专业人才培养和机构可持续发展路径。陆续发布了3份项目评估报告，向行业分享公益组织筹资传播发展的经验、思考与启发。

## 6-10月 慈善学历教育与通识教育

- **研讨**：“慈善学历教育的前沿探索与实践”，展开了一场对中国公益慈善学历教育的整体性观察和提问。
- **成果发布**：正式向行业发布国内首份系统描述中国高校公益慈善学历教育发展历程、概貌和总体格局的研究成果《中国公益慈善学历教育发展报告》。报告由敦和基金会资助、清华大学慈善研究院和明德公益研究中心完成。
- **院校支持**：“敦和·菌菖行动”（二期）公开招募，最终6所高校慈善教育项目入选。
- **教师支持**：高校慈善通识课程支持“敦和·善识计划”（第二期）公开招募，来自全国各地高校的23位高校教师获得资助，一期、二期累计合作40位教师。

## 9月

### 乡村振兴

向新疆阿克苏地区慈善总会、一师阿拉尔市民政局共捐赠300万元慈善资金，用于支持当地产业发展、养老、基础设施建设等民生项目。

## 10-12月

### 红十字国际学院 慧育中国 竹林计划

- 敦和基金会成为红十字国际学院的联合发起人，该学院是世界上首个专业红十字人道教育学院。
- 慧育中国项目研究成果《家访项目的干预效果及其儿童发展技能测量》刊发在美国国家经济研究局（NBER）；青海乐都区项目点实现适龄儿童家访全覆盖，当地累计受益儿童3312名。
- 第四届敦和·竹林论坛，以“公益慈善与治理转型”为主题，被中国社会学会2020年学术年会评为优秀论坛。旨在支持青年学者开展慈善研究的“敦和·竹林计划”，进行了竹林课题（四期）招募，最终入选41位青年学者。

## 11月

### 深圳国际公益学院 全球华人国学大典 公益慈善基础设施

- 深圳国际公益学院举行五周年庆典，院长严峻表示未来将进一步拓展公益教育的边界。学院董事、敦和基金会副理事长兼秘书长沈旭欣出席会议。
- 第四届全球华人国学大典以“致敬国学 继承创新 文明互鉴 重建斯文”为主题，著名学者许倬云、陈来获国学终身成就奖。
- 中国基金会发展论坛2020年会上，举办了公益慈善基础设施平行论坛并发布《中国公益慈善基础设施扫描报告》。
- 《以公益为志业——陈越光慈善文化言语集》正式发布，收录文章为作者在担任敦和基金会执行理事长兼秘书长期间的公开言论，汇聚了作者对当代中国公益慈善的实践深化与创新发展等诸多问题的敏锐觉察和探讨。

第四届“敦和·种子基金”年会在杭州举办，年会以“守正创新 与时偕行”为主题，来自29家伙伴组织的50余名代表参与。

### 种子基金年会

## 12月

## 获得荣誉

### 金桔奖

获得“金桔奖”（中国基金会评价榜）特别贡献奖，  
继2015年、2018年后连续第三次荣获该奖项

### 2020年度十佳社会组织

被浙江省社会组织总会评为2020年度  
评先进树典型活动“十佳社会组织”

2020  
promote

Chinese culture  
and human harmony

弘 扬  
中 华 文 化

# 项目单元

抗疫与民生

文化传承

慈善文化

公益支持



## 2020年 敦和基金会：

资助项目

44个

签约资金

4944.73万元

资助支付

7138.59万元

# 抗疫与民生

---



“以文化精神引领公益项目，以公益方式促进社会发展”是敦和基金会一贯之的战略理念。近年来，敦和基金会从使命、战略出发，在健康、教育、乡村振兴等领域开展民生资助项目，从民间视角出发参与乡村振兴。2020年，针对民生项目，敦和累计资助额约1300万元。

# 一、敦和抗疫专项行动

1月底，敦和基金会紧急启动了“敦和抗疫专项行动”，并成立敦和抗疫项目专题小组，协调合作伙伴和相关资源，投入到抗疫一线及相关后续工作中。分别在紧急救援、过渡安置和恢复重建三个阶段支持了6个项目，主要着力于重点抗疫物资捐赠、一线社会组织项目执行费用、抗疫/救灾长效机制的探索和建立，并重点参与了基金会领域的行业联合行动及倡议。

“敦和抗疫专项行动”资助金额共计131万元。其中，敦和相关各企业及基金会132位员工自发捐款共计49.8万元，并设立了“敦和员工抗疫专项基金”定向用于支持抗击疫情的相关行动。

敦和基金会抗疫相关项目一览表

序号	项目名称	合作伙伴	资助用途	项目周期
1	银杏快速行动	银杏基金会	为抗疫一线社会组织提供及时、灵活、应对紧急需求的行动经费，支持了5位个体行动者及16家机构	2020.2.22 - 2020.10.31
2	大爱清尘抗击疫情专项工作经费	北京大爱清尘尘肺病服务中心	为配送呼吸机、制氧机提供人员补贴、运费支持、应急资金等，专项支持大爱清尘驰援湖北行动	2020.1.25 - 2020.4.30
3	湖北省防疫医疗物资捐赠	浙江省支援湖北武汉抗击新冠肺炎疫情前方指挥部、浙江省疾控中心	N95医用口罩15120个	2020.2.22 - 2020.4.27
4	武汉弱势群体帮扶及社区防疫经验梳理	武汉恩派社会创新发展中心	支持武汉恩派引导和赋能社会组织为受疫情影响的儿童、残障人士提供专业服务，支持社区工作者梳理武汉社区防疫行动经验	2020.4.7 - 2020.12.31
5	社会组织抗击新冠疫情协作网络	基金会救灾协调会	支持抗疫网络开展行动评估、信息汇集/发布、资料库建设、培训及能力建设等工作，促进社会组织应急协同的长效机制建设	2020.2.1 - 2021.6.30
6	湖北省联合救灾能力建设	壹基金	帮助湖北省县域社会组织提高应对突发事件的能力，兼顾预防减灾和公益生态建设	2020.1.1 - 2021.12.31

### (一) 紧急救援阶段

2020年初，面对严峻的抗疫形势及医疗物资紧缺等局面，社会力量广泛参与到抗疫行动中。随着民间抗疫行动的不断深入，社会组织及志愿者团队也出现工作经费和保障不足等问题，需要自身承担行动成本和组织运营费用的问题逐渐凸显。

在此背景下，敦和基金会积极发挥民间组织灵活机动、补充协调的作用，一方面及时采购并捐赠医疗物资，另一方面为处于抗疫一线的社会组织提供急需的项目执行和人力补贴费用，助力奔赴一线的医护人员和社会组织更有保障地开展抗疫行动。

### (二) 过渡安置阶段

结合疫情防控形势，为缓解疫情在经济资源、社会关系和心理情绪等方面对湖北弱势群体产生的冲击，敦和支持武汉恩派社会创新发展中心协调在地社会组织为受疫情影响的困境儿童、残障人士提供专业服务和资金补助。此外，敦和支持为湖北黄冈和孝感的200名困境儿童及其家庭提供1万斤生态大米，以绵薄之力参与民生兜底保障行动。

同时，通过支持全国范围的社会组织抗击新冠疫情协作网络（包含湖北省内的社会组织抗疫协同网络），促进社会组织共享信息、资源匹配及提升协同效应。4月下旬，敦和与200多家基金会共同响应“中国基金会行业应对疫情防控常态化共同倡议”，联合倡导、联合行动。

### (三) 恢复重建阶段

疫情防控进入常态化之后，湖北省又遭受南方重大洪涝灾害的冲击和影响，减灾应急工作成为长期需求，为帮助湖北省社会组织提高应对突发事件的能力，助力湖北一线组织构筑韧性社区、有效回应当地民生问题，敦和与国内16家基金会共同发起“支持湖北公益发展联合行动”。

为此，8月开始，敦和基金会与壹基金展开合作，共同推进湖北省联合救灾能力建设，聚焦在资源少、能力弱，但社会需求大的湖北县域一级的公益组织，通过支持培训、演练和开展区域沙龙等形式，发挥社会组织力量，回应本地需求。



4月20日，南通市人民政府官网发布消息，敦和基金会捐赠物品被成功征集入馆



敦和基金会向省医疗物资保障组捐赠物资

## 二、民生支持项目

### 慧育中国——山村入户早教计划

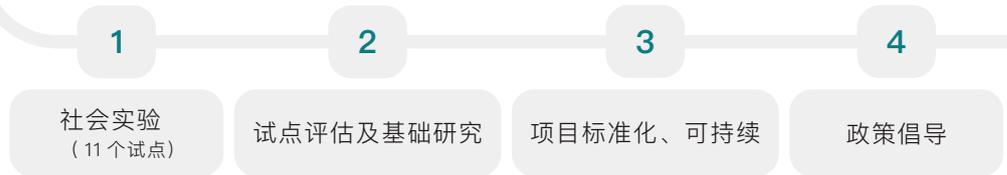


#### 项目简介

中国发展研究基金会于2015年发起的“慧育中国-山村入户早教计划”项目（简称“慧育中国”），关注的是中国欠发达地区农村家庭中最弱势的群体——儿童，及其最敏感、最脆弱，也是变化最大、可塑性最强的时间阶段——生命最初的1000天（0-3岁阶段）。项目希望通过营养与家访相结合的早期养育干预，促进儿童身体、语言、认知及社会情感等综合发展，以此探索从根本上消除贫困代际传递的有效途径。

2015年1月至2020年12月，敦和基金会累计资助“慧育中国”项目**3449.2万元**；支持中国发展研究基金会先后在甘肃省庆阳市华池县及青海省海东市乐都区设立“慧育中国”项目点并实现两地适龄儿童服务全覆盖，累计受益儿童数量为**6878人**（乐都3312+华池3566）。

【项目模型】



【支持方向】

**一线项目试点：**设立2个示范型项目点，实现县域适龄儿童服务全覆盖。

**试点评估及相关研究：**为科学跟踪、评估项目干预效果，敦和基金会支持中国发展研究基金会与国内外研究机构合作开展项目数据监测和项目效果研究。

**政策倡导活动：**支持中国发展研究基金会举办3次儿童发展相关的大型国际研讨会。

【规模概况】

截至2020年12月，“慧育中国”项目在全国10个省份的11个县设立项目点开展每周一次入户家访工作，累计受访干预17563名儿童，正在接受家访的儿童12482名，打造了一支包括家访员、督导员的1200余人的地方工作团队。其中，甘肃华池、新疆吉木乃、西藏尼木、青海乐都4个县已实现该地区农村户籍适龄儿童全覆盖。



“慧育中国·山村入户早教计划”覆盖中西部10省11县

## 2020重要动态

### 1、青海乐都区实现适龄儿童家访服务全覆盖

敦和基金会资助设立的青海省乐都区项目点于2020年10月实现当地适龄儿童家访服务全覆盖，日常滚动服务适龄儿童3000余名。

截至2020年12月底，“慧育中国”项目完整覆盖乐都区的19个乡镇、354个行政村，共招聘村级育婴辅导员159名，乡镇督导38名，总督导助理3名，区级总督导1名，累计受益儿童3312名。



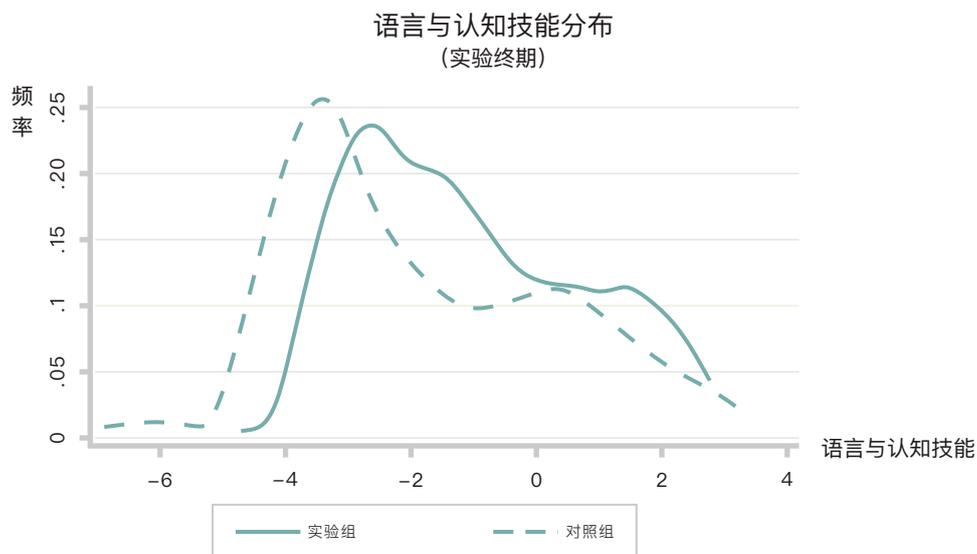
敦和基金会理事张志洲在乐都区走访调研

### 2、项目研究成果在国际发表

2020年6月，中国发展研究基金会与芝加哥大学詹姆斯·赫克曼团队合作开展的“慧育中国”评估研究取得新进展，合著的工作论文——《家访项目的干预效果及其儿童发展技能测量》刊发在美国国家经济研究局（NBER）。

研究结果显示，甘肃省华池县的6-36个月幼儿经过两年项目干预，其语言和认知技能（如下图）、社会情感技能、精细动作技能相较于对照组儿童有大幅改善。

**Tips:** 美国国家经济研究局，成立于1920年，一家非营利研究组织，是美国重要的经济学研究组织。致力于在公共政策制定者、商业专业人士和企业之间进行和传播其经济研究成果。31位美国诺贝尔经济学奖得主中，有16位曾是该研究所研究员。



注：在项目提升的幼儿能力方面，语言和认知技能的效果最明显，干预组幼儿“语言认知”发展比对照组提高1.1个标准差。

### 3、青海乐都区开展项目综合调查评估 为国家有关政策制定提供重要参考

为确保项目数据监测的科学性及连续性，持续跟踪项目干预效果，2020年8-9月中国发展研究基金会和中国人民大学中国调查数据中心合作，通过线上调查及现场调查相结合的方式对已完成家访、正在接受家访和未接受家访的1249名儿童发展情况进行综合调查评估。

本次调查数据由中国发展研究基金会综合分析后贡献于“贫困地区儿童发展大调查”调研报告撰写，该调研报告已呈送中央和国家领导审阅批示，为国家未来儿童发展政策制定提供参考。

## 新疆阿克苏、阿拉尔民生项目

2020年9月，在浙江省民政厅的协调下，敦和基金会向阿克苏地区慈善总会、一师阿拉尔市民政局共捐赠300万元，主要用于支持当地产业发展、养老、基础设施建设等民生项目。

敦和支持新疆阿克苏地区慈善总会开展的民生发展项目，包含产业发展、基础设施建设等5个子项目。产业发展方面，涉及畜牧养殖、蔬菜大棚建设等，促进帮扶对象稳步增收。推动农村基础设施建设，以提高卫生条件与人居环境，吸引消费产业发展。

敦和与新疆第一师阿拉尔市民政局合作，开展“健康小屋”社区老人关爱项目，以提高社区老年人高血压、糖尿病等慢性疾病的早期发现和管理水平，促进居民健康水平的提高。



援建新疆阿克苏地区慈善帮扶项目捐赠仪式现场

## 四川地区乡村振兴综合支持

敦和基金会向四川省阿坝州慈善总会和广元市慈善总会捐赠共300万元，用于发展当地基础设施建设、农村集体经济，帮助农民创收增收。

敦和支持阿坝州黑水县产业扶持，用于牦牛、犏牛养殖等，带动村民增收致富；支持广元市苍溪县、旺苍县等7个县区开展小水果、藤椒、水产养殖等15个集体经济产业帮扶项目，带动了5000余人就业增收，惠及贫困户约520户1800人。

同时，支持广元市开展“圆梦起航”城区困境未成年人关爱项目和“邻里守望”关爱老年人公益项目，对困境未成年人、独居老人、空巢老人、特困老人等开展了2255人次关爱服务。

## 浙江省农村青年创业增收

为助力浙江省低收入农户增收，帮助农村低收入创业青年建立稳定的增收渠道，敦和基金会从2017年起资助浙江省青年创业就业基金会（简称“省青创会”）开展“浙江省低收入青年创业增收精准帮扶计划”。省青创会联合团省委、省扶贫办、省农信社等单位在浙江苍南县、泰顺县、龙游县、遂昌县、云和县开展试点。

该计划通过资金扶持、导师结对、培训辅导、信息服务等举措，发挥创业帮扶在巩固农村青年创业增收过程中“扶上马、送一程”的作用，示范引领农村青年创业发展。

项目为50个创业帮扶项目累计发放贷款贴息资金75.09万元，导师累计开展结对指导888次，多次举办线下培训及实地走访支持，推荐对接农博会资源。



走访创业青年种植项目



农村创业青年正在展示其培育的“多肉”植物

# 文化传承

---



敦和基金会旨在通过探源性发掘、原创性研究、体悟性实践、弘扬性传播四个维度，聚焦中华优秀传统文化，运用系统性资助策略，深入探求中华文化本源及其当代践行路径。通过激活本来、转化外来、创新未来的方式，致力于推动中华优秀传统文化在现代化、全球化背景下的创造性转化和创新性发展。

## 一、探源性发掘

探寻文化根基，从本源上理解中华文化，激活历史传承的内在生命力。

### 浙江大学马一浮书院

#### 项目简介

为继承弘扬中华优秀传统文化，传承马一浮先生的事业与精神，浙江大学与敦和基金会联合发起、共建浙江大学“马一浮书院”。书院致力于中华优秀传统文化的整理、研究、传习与弘扬，通过学术研究、人才培养、书籍出版、文化传播四个维度，力争建成具备一定影响力的开放型学术平台。

#### 2020重要动态

##### 1、机构动态

启用建筑面积600余平方米的新址，新址由学术活动空间、学生研习空间、资料馆藏空间等构成，为书院的教学工作和学术交流活动提供了良好的环境。

书院logo确定，官方微信公众号及网站分别上线，对外持续展示书院学术动态。

##### 2、学术研究

启动书院委托科研项目，根据书院建设方案和重点研究方向，设立义理名相研究、国学分级教材编写、经学（含小学）读本编写等子项课题，8月第一批5项专项委托项目启动。

#### 马一浮书院专项委托项目

课题名称	负责人	成果形式
简明经学读本（导论）	赵敏俐	专著
国学分级读本	傅杰	专著
马一浮年谱长编	楼含松	编著
小学初步	贾海生	专著
义理名相学说史	何欢欢	专著



## 二、原创性研究

通过学术研究，探讨中华文化在现代化、全球化背景下实现创造性转化与创新性发展之路。

### 北京师范大学跨文化研究院

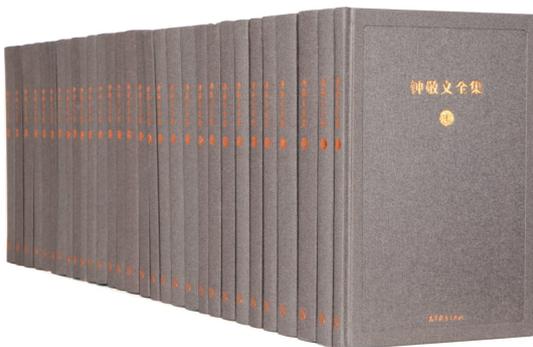
#### 项目简介

北京师范大学跨文化研究院成立于2016年，致力于全球跨文化学科建设。敦和基金会基于对在全球化与跨文化对话环境中加强中国文化建设的理念认同，于2016年12月正式参与筹建北京师范大学跨文化研究院，提供资助资金协调文化研究资源，共建全球视野下中国文化研究和多元文明对话的国际化项目平台。

#### 2020重要动态

##### 1、完成“十三五”规划重大项目成果

完成教育部人文社会科学重点研究基地“十三五”规划重大项目，中法联合出版项目成果“跨文化研究”丛书108种。其中董晓萍主编《钟敬文全集》获2020年第16届北京市哲学社会科学优秀学术著作特等奖。



《钟敬文全集》（全16卷30册）

##### 2、翻译出版跨文化中国学研究代表作

总结海外中国学研究成果，启动《汪德迈全集》(全10册)计划，2020年由《中国大百科全书》出版4册。



《汪德迈全集》第1-4册

##### 3、举办“中国学研究与跨文化方法论”博士生高级研修班

**联合主办方：**北京师范大学跨文化研究院、法国阿尔多瓦大学文本与文化研究中心、青海省人民政府—北京师范大学高原科学与可持续发展研究院。

**讲课教师：**法国著名汉学家汪德迈（线上主讲），中法高校博士生导师金丝燕、董晓萍、王邦维、王一川、李国英、李正荣、丁柏峰、李健胜等。

**授课情况：**中外教授参与教学**90**余人次，结业研究生**602**人，分布专业**51**个。

## 中国艺术研究院艺术与人文高等研究院

### 项目简介

中国艺术研究院艺术与人文高等研究院成立于2017年，旨在通过一系列学术、思想和文化活动，对内拓展艺术与人文研究的学术视野，提升学术素质和水准；对外参与构建健康和富有创造性的学术文化秩序，推动人文精神的复归与重构。敦和基金会为其提供项目合作资金支持。

### 2020重要动态

2020年，共举办了6场艺术与人文高端讲座，旨在将高端学术研究与大众传播普及相结合，推动中国文化人文精神之回归与重构。

#### 2020年艺术与人文高端讲座

讲座	时间	主题	主讲人	讨论嘉宾
1	7月12日	文字起源与夷夏东西	中国社会科学院学部委员、教授冯时	中国国家博物馆考古院院长戴向明、中国社会科学院研究员易华
2	8月2日	内亚视角下的北朝史	北京大学历史学系教授罗新	北京大学教授张帆、中国人民大学教授乌云毕力格
3	8月31日	凝视与倾听	旅美跨界艺术家林铭述	北京大学教授王昀，钢琴家、指挥家石叔诚，清华大学教授苏丹
4	10月22日	李希霍芬的中国考察	北京大学历史地理研究中心教授唐晓峰	中国科学院大学教授汪前进，北京外国语大学教授李雪涛
5	11月5日	“反弹”琵琶敦煌壁画舞姿艺术形象来源考	中国文化遗产研究院教授葛承雍	陕西师范大学教授沙武田、敦煌研究院人文研究部副部长张元林
6	12月12日	谁的京昆，什么样的京昆：兼论非遗传承之道	清华大学当代中国研究中心教授李楯	北京大学教授渠敬东、中国艺术研究院研究员刘静

## 西湖大学



### 项目简介

西湖大学成立于2018年，是一所由社会力量举办、国家重点支持的非营利性研究型大学。学校秉承“高起点、小而精、研究型”的办学定位，以博士研究生培育为起点，致力于高等教育和学术研究，培养复合型拔尖创新人才。

西湖大学前身为西湖高等研究院，敦和基金会参与资助了西湖大学及西湖高等研究院的筹建与发展。

## 2020重要动态

### 1、机构动态

科研方面，签约学术人才29人，累计签约达141人，其中90%以上从海外直接引进；讲席教授人数达到13人；建设完成116个从事基础和应用领域尖端研究的独立实验室；由数学家田刚教授领衔的理论科学研究院揭牌成立。

人才培养方面，共录取2020级博士生274人，其中国外高水平大学和国内双一流建设高校生源占比近80%。2020年8月，西湖大学首届3位博士毕业生毕业。

### 2、抗击新冠肺炎疫情科研攻关

设立校内专项基金开展10余项疫情科研攻关项目，在新冠病毒基础研究领域取得三项世界级重要进展。其中生命科学学院周强实验室成功解析新型冠状病毒的受体，揭开了新冠病毒感染人体那一刻的神秘面纱；生命科学学院郭天南实验室发现新冠重症患者重要生物标志物，有望为预测轻症患者向重症发展提供导向。



周强实验室团队成功解析新冠病毒受体

### 3、成立“湖心讲堂”，举办两场公开课

9月，成立首个面向公众的非学历非学位终身教育平台——湖心讲堂。面向社会公众开展公开课，以公益的形式助推科普、激发文明思考。邀请施一公、白岩松、张文宏、潘建伟、吴国盛等专家学者作为主讲嘉宾，分别围绕“跨越时空的纠缠”“生命的一千种可能”主题，举办两场大型公开课，吸引了来自政府、科研界、产业界、医疗系统、优秀大中学生等各领域人士参与。



### 三、体悟性实践

藉由个人体悟与践行，以心物一元、知行合一的境界深入中华文化精神脉络，阐发中华文化核心价值。

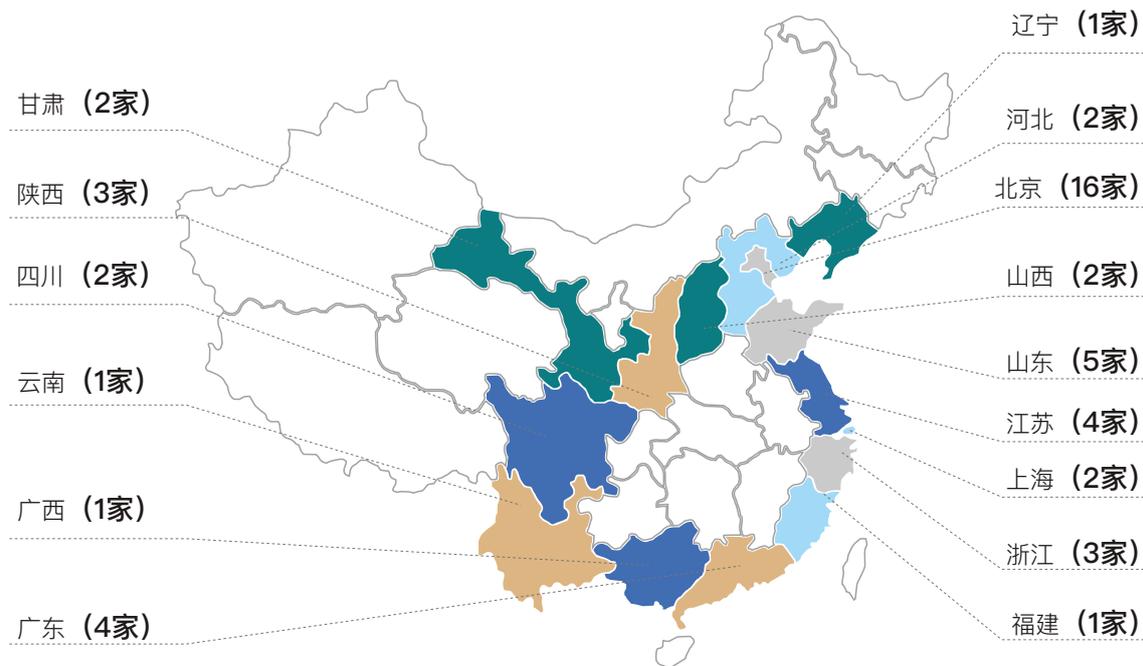
### 敦和·种子基金

#### 项目简介

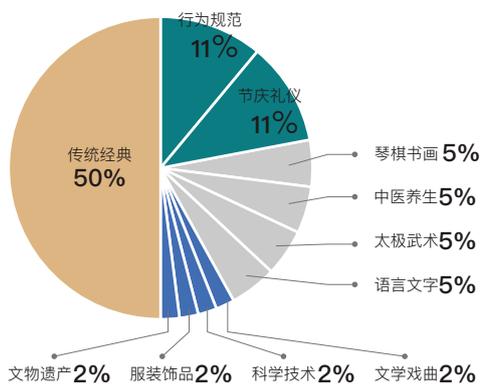
“敦和·种子基金”为敦和基金会公开招募项目。自2016年起，“种子基金”聚焦文化领域，资助弘扬和践行中华优秀传统文化的各类组织，为其提供资金及其他配套支持，旨在促进组织个体成长及交流合作，探索文化传承领域行之有效的组织资助模式。

2016~2019年的四年期间，种子基金累计资助了49家致力于传统文化发展的组织，分布在全国的15个省市。相关组织主要致力于“传统经典、行为规范、节庆礼仪、琴棋书画”等11类方向。

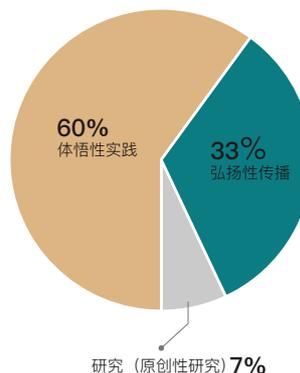
种子基金伙伴组织在15个省市的具体分布情况



伙伴组织的重点方向概况：



伙伴组织类型特点：



**【项目模块】**

**组织发展支持：** 公开招募致力于传统文化发展的组织，为其提供非限定性资金、能力建设和案例调研等支持，以促进组织的能力提升与健康可持续发展。

**共建项目：** 伙伴组织之间，结合各自优势，形成关注议题和共建项目，合力探索提升传统文化实践与传播的有效方案。

**【支持方式】**

**资金支持**

**(1) 机构支持：**

--通过公开招募项目伙伴组织，连续三年为其提供每年10~30万元资助，以促进组织的稳健可持续发展。

**(2) 项目支持：**

--共建基金支持伙伴组织合力推动的共建项目。

**能力建设**

--提供项目管理、项目财务等助力组织能力提升的课程及培训。

**资源链接**

--文化、公益领域的专家学者及媒体传播资源。

--案例调研总结经验模式，促进伙伴组织之间的交流讨论。

**社群搭建与凝聚**

--组织区域活动与年会，促进深度交流与合作。

--引入外部优质资源助力伙伴组织发展。

## 2020重要动态

### 1、能力建设

项目从社会民生视角出发，针对文化民生关联性较高的机构发展中遇到的瓶颈，从项目问题及逻辑分析、社群动员方案设计、公益倡导项目设计、月捐筹款等主题开展专题培训。2020年，累计提供了5次培训，每次10~15家机构参与，累计103人次参与培训。目前，相关内容已落在部分机构的战略、制度及项目设计等层面。

### 2、共建项目

“‘社区经典’导读及‘师资’培养”共建项目顺利开展，该项目由种子基金伙伴组织北京春藤社会工作促进中心、曲阜国学院、文化传统平台等联合发起，青岛孝悌志愿服务中心参与共建，培育知行合一的经典导读师资人才，在基层开展丰富的自组织经典读书会和文化民生服务，营造“以经典引导生活，在生活落实经典”的家庭社区学风。

2020年，首期共建项目共有306人报名，最终入选“导读师资”培养方向133人，“守正共学”（预科班）方向130人。

经过一年的课程学习、游学集训、自组织经典共读和交流，助力学员们在学习、理解和转化应用传统经典方面不断提升，并最终评选出种子师资10人、种子导读人15位，以及人文文化项目6个。

2020年，种子基金项目组共收到来自13家伙伴组织的3个共建项目申请，分别为“经典导读师资培养计划”“文化传播共享平台搭建”“普及基层中医教育，助力国家全民抗疫”，最终的资助结果将于2021年公布。

### 3、第四届种子基金年会

2020年12月19~20日，第四届种子基金年会以“守正创新 与时偕行”为主题，年会由敦和基金会主办、志心书院承办，来自29家伙伴组织的50余名代表参会。年会重点探讨了“乡村儒学——重建乡村的意义世界”“接续传统与践行创造”“文化生态的激活与构建”等议题。

## 视野



“种子基金的定位是推动和建设弘扬传统文化的健康系统。民间如何发挥作用，这是种子基金考虑的核心问题，我们的定位不是拾遗补缺，而是守正创新，或者是返本开新。

从这个意义来讲，民间文化传承到底如何定位？到底发挥什么作用？最根本的是《大学》三纲领：‘明明德，亲民，止于至善’。具体说来，就是学正道，习正道，传正道。”

——康晓光 敦和基金会理事、中国人民大学教授

## 四、弘扬性传播

通过社会传播弘扬中华文化，增强社会公众文化向心力和凝聚力，让中华优秀传统文化精神深入人心。

### 第四届全球华人国学大典

#### 项目简介

“致敬国学：全球华人国学大典”是由岳麓书院、凤凰网与敦和基金会联合发起的大型文化推广项目，旨在面向社会公众弘扬中华优秀传统文化精神与文化理念。前三届国学大典分别于2014年、2016年和2018年举行，敦和基金会自第二届起对大典进行支持并联合发起。

2020年，主题为“致敬国学 继承创新 文明互鉴 重建斯文”的第四届全球华人国学大典举行。活动广邀海内外知名学者专家、文化名流、媒体精英、公益代表以及广大网友，共同推荐评选第四届全球华人国学终身成就奖、国学成果奖、国学新秀奖及国学传播奖，并组织国学大讲堂、高端论坛等活动。

#### 2020重要动态

#### 第四届全球华人国学大典完整历程

5月20日

线上启动

6月1日

国学传播奖、国学终身成就奖  
国学成果奖、国学新秀奖  
推委投票

7月10日

北京高峰论坛

8月20日

岳麓高峰论坛

11月28日

在京举办  
颁奖盛典

10月25日

“国学终身成就奖、国学成果奖  
国学新秀奖”终评会评选

10月12日

国学传播奖  
终评会评选

9月20日

国学传播奖  
网络投票

# 第四届全球華人 國學終身成就獎

## 許倬雲

## 陳來



## 成果

著名学者**许倬云、陈来**获国学终身成就奖

**24部**精品著作获国学成果奖

**10位+**“80后”获国学新秀奖

## 交流

举办**10场**高水平讲座、**2场**高峰论坛等人文活动

**50位+**重量级学者观点输出

**20位+**文化名人破圈共襄盛会

**60位+**高校学者及社会贤达专访/寄语

## 互动

近**200位**国内外学者参与学术奖项推荐及评选

近**30万人次**参与国学传播奖投票

## 影响力

近**100家**媒体报道

微博话题**3400万+**次阅读

在线观看人数突破**600万人次**

## 第四届全球华人国学大典获奖名单

### 一、全球华人国学终身成就奖

许倬云  
陈 来

### 二、全球华人国学传播奖之海外影响力奖

许渊冲  
中华文化促进会

### 三、全球华人国学传播奖之公共建设力奖

冯骥才  
中国文化书院  
贵阳孔学堂

### 四、全球华人国学传播奖之卓越传播力奖 (5个)

电视剧《清平乐》  
纪录片《如果国宝会说话》  
凯叔讲故事·国学系列音频  
“东家·守艺人”App  
《戴老师魔性诗词课》

### 五、全球华人国学新秀奖 (10个)

仇鹿鸣, 复旦大学历史系教授  
谢湜, 中山大学历史学系主任, 博雅学院院长、教授  
陈侃理, 北京大学中国古代史研究中心副教授  
孙闻博, 中国人民大学国学院副教授  
胡鸿, 武汉大学历史学院教授  
李巍, 中山大学哲学系副教授  
孟琢, 北京师范大学文学院副教授  
赵金刚, 清华大学哲学系副教授  
程苏东, 北京大学中文系长聘副教授、研究员  
谷继明, 同济大学人文学院副教授

### 六、全球华人国学成果奖 (24个)

《杜甫集校注》(全七册), 谢思炜校注, 上海古籍出版社, 2015年  
《考据学论稿》, 汪启明著, 巴蜀书社, 2010年  
《中国古代文体学研究》, 吴承学著, 人民出版社, 2011年  
《元代诗学通论》, 查洪德著, 北京大学出版社, 2014年  
《古文字构形学》, 刘钊著, 福建人民出版社, 2011年  
《尚书注疏汇校》(全九册), 杜泽逊主编, 中华书局, 2018年  
《丧服郑氏学》, 吴飞点校, 上海书店出版社, 2017年  
《王安石年谱长编》(全六册), 刘成国著, 中华书局, 2018年  
《终极之典: 中古丧葬制度研究》, 吴丽娱著, 中华书局, 2012年  
《秦汉儿童的世界》, 王子今著, 中华书局, 2018年  
《大唐之国: 1400年的记忆遗产》, 葛承雍著, 生活·读书·新知三联书店, 2018年  
《20世纪中国史学编年》, 王学典主编, 商务印书馆, 2014年  
《思想是生活的一种方式: 中国近代思想史的再思考》, 王汎森著, 联经出版社, 2017年  
《中国兵学思想史》, 黄朴民、魏鸿、熊剑平著, 南京大学出版社, 2018年  
《重塑中华: 近代中国“中华民族”观念研究》, 黄兴涛著, 北京师范大学出版社, 2017年  
《春秋公羊学史》(全三册), 曾亦、郭晓东著, 华东师范大学出版社, 2017年  
《中国佛教文化史》(全五册), 孙昌武著, 中华书局, 2010年  
《儒道佛三教关系简明通史》, 牟钟鉴著, 人民出版社, 2018年  
《王阳明年谱长编》(全四册), 束景南著, 上海古籍出版社, 2017年  
《现当代新儒学思潮研究》, 郭齐勇著, 人民出版社, 2017年  
《论语新注新译》, 杨逢彬著、陈云豪校, 北京大学出版社, 2016年  
《自然和人: 近代中国两个观念的谱系探微》, 王中江著, 商务印书馆, 2018年  
《保教立国: 康有为的现代方略》, 干春松著, 生活·读书·新知三联书店, 2015年  
《当代中国哲学史学史》(上、下卷), 乔清举著, 上海古籍出版社, 2014年



颁奖典礼上, 敦和基金会副理事长兼秘书长沈旭欣作为联合主办方代表致辞

# 慈善文化

---

# 3

敦和基金会的慈善文化领域旨在回应中国公益慈善的文化精神缺失问题，重点资助慈善文化的深入研究，关注慈善教育，以加强公益慈善伦理文化及其对慈善行为的支撑，持续探索本土慈善价值体系、理论体系、知识体系的构建及应用，促进公益慈善领域理论与实践、传统与现代、本土与国际之间的融会贯通。

# 一、慈善研究

针对我国公益慈善事业的慈善研究滞后于公益实践，研究与实践相对脱节等现状，敦和基金会确定了慈善研究议题的长期推进目标：推动慈善研究跨学科融合以实现研究范式演变，探索基于中国现实国情和历史文化，同时指导公益实践和社会发展的慈善研究范式的构建路径，助力该议题领域的整体建构以及理论与实践的协调发展。

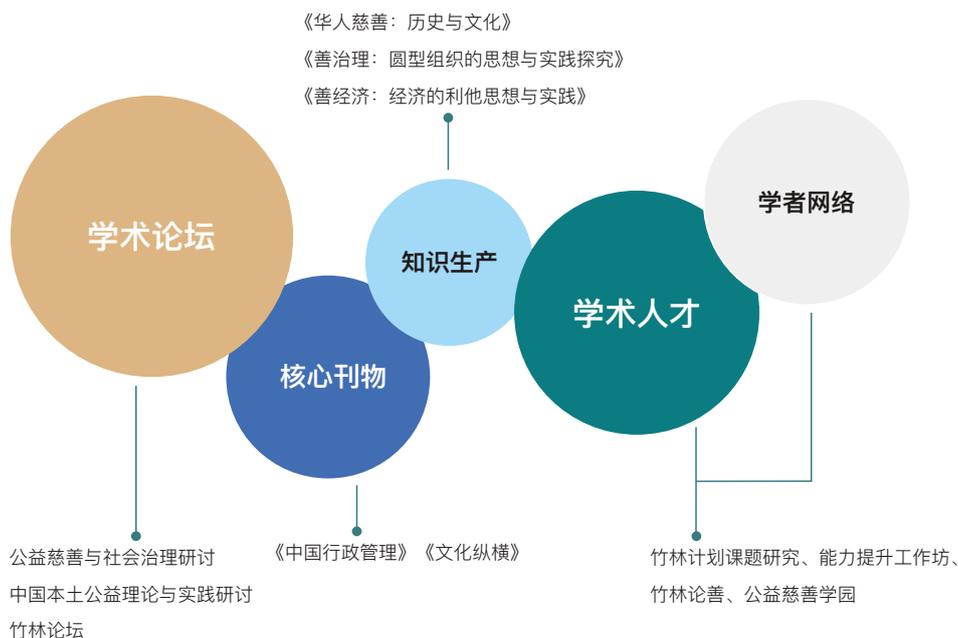
从2016年明确“慈善文化”资助方向以来，经过5年的积累和深耕，慈善研究议题领域的项目重点围绕学术人才、学者网络、学术论坛、核心刊物、知识生产5个策略点发力，逐渐勾勒出了点-线-面一体的集群化布局。

## 2020重要进展

2020年，慈善研究的“社群网络”进一步纵深发展，其中包含学界、实务、政府和媒体等各界人士，跨**18**个学科专业；公益慈善学园网络约**650**人，竹林社群**180**余人。

慈善研究成果的生产和推广方面，重点围绕关键议题回应理论与实践的需求，其中**2**家核心期刊刊发文章**15**篇（2019-2020），竹林计划结题成果**34**份（成果转化50%以上），**2**本专著正式出版（《华人慈善：历史与文化》《善经济：经济的利他思想与实践》），**1**本书稿结项……

在研究转化方面，探索慈善研究多学科的跨界与融合，促进跨界交流与互动。其中，“社会治理共同体视阈下的社会组织规范与发展”研讨会，政、学、社三界40余人展开对话；“中国本土公益道路与公益理论建设”研讨会，10余位专家学者、50余位基金会秘书长和实践者参与交流；第四届敦和·竹林论坛，汇聚社会学、法学、管理学、史学等多学科专家学者60余人……



慈善研究领域布局

## 敦和·竹林计划——支持青年学者开展慈善研究

### 项目简介

敦和·竹林计划于2016年5月4日正式启动，旨在资助青年慈善研究学者开展理论与实证深入研究，打造竹林学者共同体，提升慈善研究特别是慈善文化研究对学界和公益慈善领域的影响。

竹林计划是社会力量在慈善研究领域构建中国传统和本土话语体系和研究范式的一个探索，逐渐形成了慈善研究课题、青年人才及网络平台、成果转化及资源链接的资助结构。

### 【支持方式】

**资金：**总资助额约800万元，第四期协议资助额230万元；

**引入/链接资源：**多学科专家、核心学术期刊、实务平台。

### 【项目模块】

#### 资助课题

**资助对象：**在读硕博生、青年教师、相关研究人员等；

**资助目标：**激励青年学者的学术志趣，支持公益慈善创新性、前沿性研究。

#### 专项课题

**资助对象：**在读博士生、青年教师、相关研究人员等；

**资助目标：**支持慈善文化意识及其转化研究，助力慈善文化研究的系统性、前瞻性和深入性。

#### 竹林论坛

致力于搭建公益慈善领域的跨学科高端学术论坛，以期进一步推动公益慈善跨学科融合及研究。

#### 工作坊

青年学者的学术互动平台，促进学者研究能力和交流深度的提升。

### 【整体概述】

**人才：**支持**138**位青年学者，支持**16**人次开展国际学术交流；

**社群：**竹林学者社群网络**180**余人；

**课题：**资助课题**163**份，已结项**114**份；

**交流：**举办**4**届竹林论坛。

## 2020重要动态

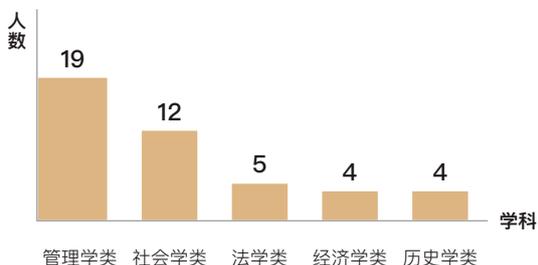
### 1、竹林课题（四期）招募

#### (1) 申报情况:

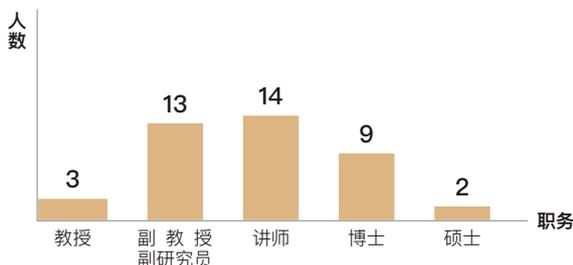
共收到课题申请**239份**，最终入选**41位**青年学者。

竹林课题（四期）入选学者学科背景分布情况

注：其中多学科背景学者10人



竹林课题（四期）入选学者职务分布情况



#### (2) 课题特点:

重点围绕慈善文化与理论、慈善政策与法律、社会组织参与社会治理、慈善教育、重大突发公共危机5个研究方向；呈现出公益慈善与社会保障、经济、教育、历史、哲学、法律、传播等学科交叉融合的特征。

#### (3) 往期成果:

截至2020年底，**114份**竹林结题成果当中，课题衍生成果转化率超**50%**，包括有**50余篇**论文在国内外期刊上发表，**10余篇**发表于国际学术会议（ARNOVA、ISTR等），**2份**政策建议并得到批复，**2本**专著。



2020年12月20日，“敦和·竹林计划”第四期研究课题答辩评审会在北京举行。

## 2、举办第四届敦和·竹林论坛

竹林计划的重要组成部分之一。从2017年至今，已连续举办四届。论坛的核心定位是搭建一个思想碰撞的多学科交流平台，供青年学者展示研究成果、发出青年声音，与各学科资源建立链接等。

第三、四届竹林论坛在中国社会学会学术年会的分论坛（公益社会学）上举办，意在探索公益慈善与社会学融合，扩展公益慈善交叉学科研究，以期丰富和完善慈善研究的内涵与外延，促进慈善研究更好地作用于社会发展。

2020年10月25日，第四届竹林论坛以“公益慈善与治理转型”为主题，由敦和基金会联合南开大学社会学系、中国慈善联合会共同举办，宁夏大学行政学与社会学系协办，深入分析探讨了我国公益慈善与治理转型中的理论和实践问题。



2020年10月25日，第四届敦和·竹林论坛在杭州举办。

### (1) 多方深度参与

汇聚青年学者、业界专家和期刊编辑等60余位嘉宾，近30位青年学者分享研究成果，《社会学研究》《中国行政管理》《学术研究》和《浙江工商大学学报》4家核心期刊的编辑参与互动评议。

### (2) 核心议题

论坛以“公益慈善与治理转型”为主题，设置了6场专题研讨：公益组织与合作治理、志愿服务与参与治理、捐赠行为与居民自治、社区公益与基层治理、慈善文化与全球治理、公益法律与慈善经济。

### (3) 成果

被中国社会学会2020年学术年会评为优秀论坛，朱健刚教授和武涓宇博士合作撰写的《中西共同建构的华人慈善的近代转型——以Dean Lung的哥大捐赠为例》获评本届年会的优秀论文。

## 核心期刊合作研究——公益慈善多学科研究的阵地与出口

慈善研究不能仅限于对公益和慈善的研究，而需要与整个学科体系进行对话，否则慈善研究的深度和广度不仅受限，也无法充分发挥慈善事业作为社会治理共同体的作用，进而回应宏观的时代命题。为此，敦和从2019年开始探索、研发，尝试从核心学术期刊合作研究切入，开展与多学科的对话与融合。

为公益慈善学者打造学术交流阵地、学术研究成果的出口，同时带动主流学科对公益慈善相关议题的关注，推动多学科专家和研究范式的进入，促进多学科理论和知识生产，以提升慈善研究整体的水平和建设。

### 1、《文化纵横》——中国公益本土道路和理论建设

针对公益慈善规模发展迅速，但行业基础性、根本性理论问题缺乏共识、深度探讨及研究等问题，结合《文化纵横》跨学科、跨界背景以及专家学者资源，通过议题设置、课题研究、研讨会、线上线下传播等方式，探索中国公益理论与实践本土化转型的有效路径，助力中国本土化公益理论和话语体系的建构。

#### 项目简介

关于《文化纵横》：

一家综合性的学术思想杂志，2008年由修远基金会创办。2019年，《文化纵横》被列入《中文社会科学引文（CSSCI）来源期刊及集刊（2019-2020）目录》，成为南大核心期刊来源期刊。杂志联络了800余位学者，涵盖社会学、政治学、经济学、历史学、法学、国际关系学等众多社会科学方向。

#### 2020重要动态

##### (1) “中国本土公益道路与公益理论建设”研讨会：

2020年12月11日，**10多位**专家学者（社会学、历史学、公共管理、政治学等），及**50多位**重要公益实践者，共80余人现场参会，线上观众**755**人。人民周刊、人民政协报、今日头条等**8个**主流媒体/自媒体参与报道。

（注：2019年9月，举办了以“中国公益实践与理论本土化”为主题的开题研讨会。）



(2) 期刊合作研究成果:

围绕公益理论的反思与构建相关议题刊发5篇文章,“文化纵横”公众号累计阅读量27804; 新浪微博、今日头条、观察者网等转载, 累计阅读量26199;

《文化纵横》“公益理论与公益实践”专栏文章一览

序号	文章题目	作者
1	公益的“中国式合作”道路 ——陕西妇女研究会的实践经验	高小贤 陕西妇女理论婚姻家庭研究会
2	本土传统慈善文化的价值与反思 ——以汕头存心善堂为例	韩俊魁 北京师范大学社会学院
3	美国国家构建过程中的科学公益	牛可 北京大学历史学系
4	反思“第三部门”伦理： 扶贫中的政府与公益组织	王晓毅 中国社会科学院社会学研究所
5	悬浮的社会组织	陈锋 北京工业大学文法学院

## 2、《中国行政管理》——政、学、社多方共议“公益慈善与社会治理”

### 项目简介

从2019年开始敦和基金会支持《中国行政管理》在“治理现代化”栏目下开展“公益慈善与社会治理”的专题研究, 并举办政、学、社共同参与的研讨会, 促成各界交流对话, 以期开展社会治理现代化议题的前瞻性、针对性、储备性研究及知识生产, 为推动共建共治共享的社会治理格局提供理论支撑与政策建议。

《中国行政管理》: 由国务院办公厅主管、中国行政管理学会主办, 于1985年创刊, 是中华人民共和国成立后创办的第一本研究行政管理的专业刊物; 是南大CSCSI 重要来源期刊、北大中文核心期刊、中国人文社会科学核心期刊, 杂志影响力指数 CI (Clout Index) 值在中国政治类核心期刊排名第一。中国知网最新统计, 此刊机构订阅读户8500多个, 分布在全球近百个国家和地区。

### 2020重要动态

(1) “公益慈善与社会治理”专题研究:

刊发社会组织、社区治理、志愿服务等议题文章**10篇** (2019-2020); 文章在中国知网累计下载**7600**余次。

(2) “社会治理共同体视阈下的社会组织规范与发展”研讨会:

会议由中国行政管理杂志社主办、敦和基金会支持, 于2020年8月29日举办, 来自政府、学界和社会组织代表共40余人参会。本次研讨会尝试搭建政、学、社多元主体的对话平台, 推动各方就社会组织规范与发展相关议题进行深入研究和讨论, 以助力社会治理共同体的建设。



## 公益慈善学园——搭建和凝聚慈善研究的学者网络

### 项目简介

敦和基金会于2015年开始对公益慈善学园提供非限定性资助，支持其网络的运营发展，以期缓解公益慈善领域理论与实务缺乏对话机制、慈善研究专家学者缺乏交流互动平台等问题。

过去6年多，“公益慈善学园”微信公众号累计推送文章**1650**余篇，其中原创文章**1230**余篇；平台形成了**600**余人的专家学者社群；

关于公益慈善学园：

由国内外公益慈善领域的专家学者构成的研究网络、学术交流及学术成果展示平台。学园的宗旨是“汇学界之志识，展学术之公器、琢时事之兴弊、利慈善之发展”。

### 2020重要动态

截至2020年底，“公益慈善学园”微信公众号文章全年累计阅读量**156576**，公众号粉丝量达**27571**；学园社群网络共**658**位专家成员（学者、实务专家、政府人员和期刊编辑）；

学术活动：**8**期“慈善大家谈”、**9**期“论文互助工作坊”和**9**期“公益慈善研究能力提升工作坊”，累计参与人数超过**5000**人；

2020年9月26日，公益慈善学园与中国人民大学商学院合作举办了“第二届社会创业青年论坛”，汇聚国内社会创业的青年研究学者约**180**人。

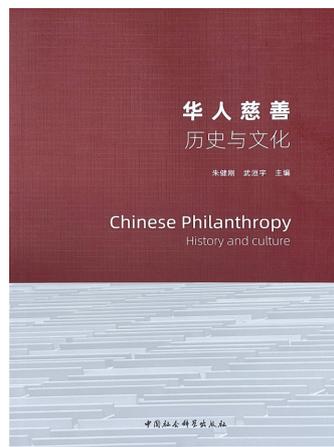
## 慈善研究成果的转化与推广

通过一系列有分量的慈善文化成果的推出和转化，促成实务界的行动跟进、媒体界的传播和弘扬，以及政策方面的创新发展，使慈善文化及其相关议题和研究进入公益慈善领域乃至社会发展的范畴。

## 1、《华人慈善：历史与文化》 ——在历史与文化的大视野中展开慈善研究

《华人慈善：历史与文化》是一本力图从人类学和历史学的视角来认识中华慈善文化的教材。本书从繁芜多元的中华慈善文化现象中提炼出六种基本的作用模型：宗族慈善、宗教慈善、地方慈善、民族慈善、海外华人华侨慈善和公民慈善，尝试呈现一个对华人慈善文化的整体扫描与概括，为当代公益慈善事业勾勒立足本土的纵深视野。

该项目自2017年由敦和基金会和广州公益慈善书院联合资助，朱健刚教授、武洵宇博士以及多位学者研究撰写。2020年4月30日，在第31期敦和雅集上，《华人慈善：历史与文化》正式发布。



## 2、善治理与善经济 ——探索中西古今贯通、理论与实践融合的研究

敦和基金会自2018年开始资助慈济大学人文社会学院副教授何日生，开展善治理与善经济的相关研究，结合东西方思想文化，尝试阐释人类从慈善人文到日常经济、组织生活的“善学”，包括“善组织”、“善经济”的原则与方针等内容。

《善治理：圆型组织的思想与实践探究》以解决华人组织及其他组织普遍面临的现代化问题，找到东西方思想文化的融合与再造之道，探索“以价值平等”、“以爱为管理”、“以原则得自由”、“以利他为效能”的圆型组织型态。

《善经济：经济的利他思想与实践》论证“利他即利己”，利他缔造个人及整体社会之福祉，阐述以“善的动机”、“善的手段”、“善的成果”，以利他的态度从事经济活动，创造身、心、境的圆满之善经济。2020年中国社会企业影响力投资论坛特别授予《善经济：经济的利他思想与实践》及该书作者何日生“2020向光奖年度特别研究奖”。



## 3、《善镜：从明朝到民国之苏南慈善人物剪影》 ——挖掘中国传统慈善源流

2017年敦和基金会支持无锡灵山慈善基金会传统公益基金一群青年学人，从民间公益实践者视角开展田野调研及访谈的行动研究，对明朝到民国的16位苏南知名慈善人物/家族案例进行梳理和撰写，挖掘古代公益慈善的源流、动因、路径及方法，梳理公益历史和文化的脉络，以求贯穿古今，助益现代公益。

## 二、慈善教育

慈善教育资助方向，以“培养慈善专业人才，培育公民慈善意识”为目标，将慈善教育视作慈善文化的传递路径和推广场域。从资助高校教育、促进实践变革，发展研究力量、夯实学理基础，建设议题网络、推动政策倡导三方面开展具体的资助工作。

2020年是慈善教育的重要实施年，慈善学历教育与通识教育资助项目同频共振，国际合作窗口一并开启。在此基础上，将适时发展慈善教育的议题网络建设，并在政策倡导路径的分析研判中行动。

### 敦和·菡萏计划 ——支持公益慈善学历教育发展

#### 项目简介

“敦和·菡萏计划”是敦和基金会响应《慈善法》，针对国内公益慈善学历教育发展水平与发展速度无法满足公益行业对专业人才需求的问题，于2019年发起的系统性资助项目，旨在探索公益慈善学历教育的有效模式，以提升公益慈善专业人才的培养质量与数量。

#### 【支持方式】

**资金支持：**最高50万元资助

**资源链接：**慈善教育工作者、实务伙伴、专家学者、公益组织、媒体传播等

**专业反馈：**国内外公益慈善教育专家

**前沿动态：**获得公益慈善教育的前沿信息及研究动态



## 2020重要动态

### 1、菡萏行动（二期）招募

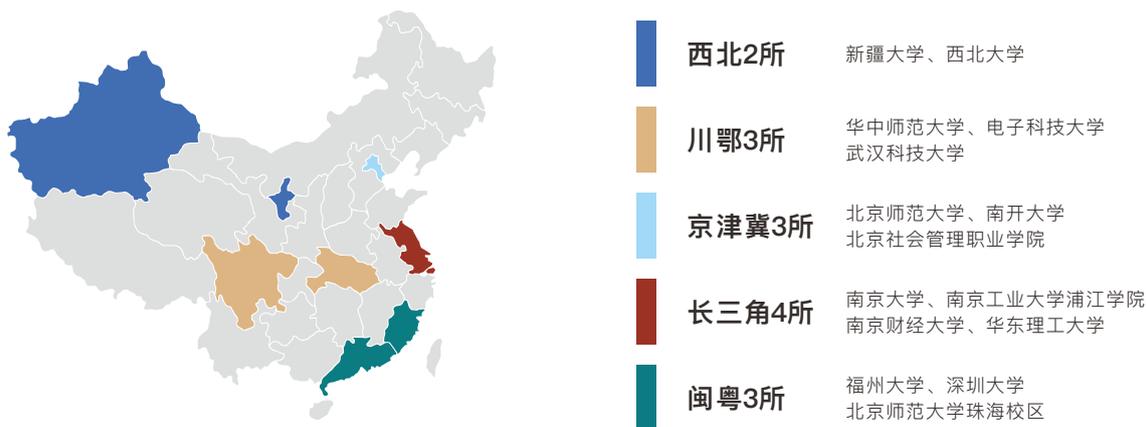
2020年，菡萏行动二期，共收到全国**44所**院校的意向申请书，最终与**6所**院校建立合作。

目前，菡萏行动一期、二期累计支持了**15所**院校探索慈善学历教育，正在支持**11所**院校。

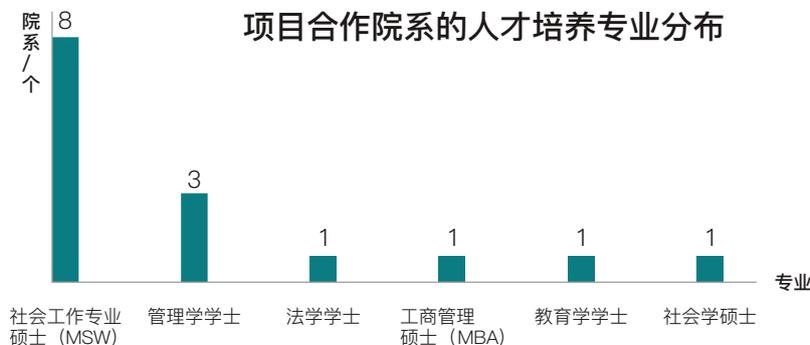
“菡萏行动”二期资助院校名单

序号	学校名称	城市	院系名称	申请项目
1	华中师范大学	武汉	社会学院	社会工作专业硕士-公益慈善管理方向
2	南开大学	天津	周恩来政府管理学院	社会学硕士-公益社会学方向
3	南京财经大学	南京	法学院	社会工作本科-公益慈善管理方向
4	西北大学	西安	哲学学院	社会工作专业硕士-公益慈善事业管理方向
5	武汉科技大学	武汉	文法与经济学院	社会工作专业硕士-公益慈善方向
6	电子科技大学	成都	经济与管理学院	工商管理硕士-企业社会创新方向

菡萏行动（一期、二期）合作高校的地域分布情况



项目合作院系的人才培养专业分布



## 2、一场对中国公益慈善学历教育的整体性观察和提问

举办1场敦和雅集：“慈善学历教育的前沿探索与实践”，汇聚王名、朱健刚、金锦萍、黄浩明、蓝煜昕、王芳萍、杨志伟、罗文恩、李华芳等慈善教育领域前沿的实践者、思考者和观察嘉宾13位，凝聚关于慈善教育议题的受众220+人，展开了一场对中国公益慈善学历教育的整体性观察和提问，促进行业、教育界及公共媒体对该议题的热议与深入讨论。

## 3、菡萏研究——《中国公益慈善学历教育发展报告》

发布《中国公益慈善学历教育发展报告》，该报告由清华大学公益慈善研究院、明德公益研究中心、敦和基金会联合出品，是国内首份系统描述我国高校公益慈善学历教育的发展历程、概貌和总体格局的研究成果。



扫码下载报告

## 4、菡萏圆桌

9月20日，2020“敦和·菡萏圆桌”本科层次公益创新创业人才培养模式研讨会在深圳举办。会议通过召集先试先行的几所高校分享公益慈善本科人才培养经验和挑战，回应当下引起社会各方关注的“要不要推广公益慈善专业教育”以及“如何培养公益慈善人才”两大议题。全国十余所高校及公益机构近30位专家学者、实践者展开讨论。

## 影响力

**媒体报道：**财新、中国慈善家、人民政协网、公益时报、中国发展简报等媒体关注并深度报道。

### 视野



“提到‘学科’，该《报告》研究的过程中进行了深入讨论。下一步，‘公益慈善’是否能走出一条独立的道路，成为独立的专业学位，这可能是一个方向。”

——王名 清华大学公共管理学院教授、公益慈善研究院院长



“在中国整个公益慈善行业都在走向碎片化的当下，《报告》作为国内第一本关于公益慈善学历教育发展的系统性的研究成果，是基础设施中的基础，具有重要价值和现实意义。”

——金锦萍 北京大学法学院副教授、博导

## 敦和·善识计划 ——支持公益慈善通识教育发展

### 项目简介

“敦和·善识计划”由敦和基金会与公益慈善学园联合发起，项目希望通过多方位支持国内高校教师开设公益慈善通识课程，推动建立相应课程体系，培育青年一代大学生的慈善意识，弘扬慈善文化。

### 【支持方式】

- (1) 资助经费：① 教学补贴5000元/课；  
② “体验式慈善”教学创新试点5000元/课；  
③ “双师课堂”实务教师补贴1000元/次；
- (2) 教学研究：① 获得3门课程的教学资料包（包括：教学大纲、教案、课件和教学案例集、课程推荐书目等）；  
② 参与慈善通识课程体系研发；  
③ 加入议题网络，组织/参与教学工作坊，深化教研与交流；  
④ 课程专家支持和协助；  
⑤ 进入慈善教育师资库，长期建设教育教学；  
⑥ 参与/组织全国慈善通识教育教学研讨会；
- (3) 传播支持：① 教师开课前期准备及宣传；  
② 课程动态传播，扩大社会参与；  
③ 教研文章发表渠道拓展，激励教师参与。

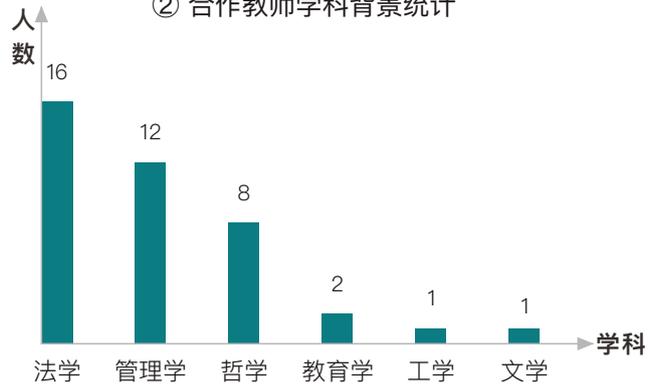


### 善识计划一期和二期40位合作高校教师及课程情况

① 40位合作教师职称统计



② 合作教师学科背景统计



③ 慈善通识课程分布统计（“3+X”课程体系）



注：“X课程”主要包括《公益慈善与社会组织》《非营利组织法》  
《公共生活观念史经典阅读》《社会创新与设计思维》等课程。

## 国际接轨窗口 —— 推进慈善文化的国际交流

### 1、深圳国际公益学院

深圳国际公益学院是中国首家独立注册的公益学院。秉承“兼爱·师仁”之院训，以仁为师、兼爱天下，以建设百年学院为目标，以慈善引领社会文明为愿景，培育全球公益典范为使命，致力于中国与世界公益慈善人才的培养。

学院于2015年由比尔·盖茨（Bill Gates）、瑞·达利欧（Ray Dalio）、牛根生、何巧女、叶庆均五位中美慈善家联合倡议发起，马蔚华任董事会主席，王振耀为创始院长，严骏为现任院长。敦和基金会作为学院发起方之一，5年累计资助1000万美元，基金会副理事长兼秘书长沈旭欣任学院董事。

### 2020重要动态

#### (1) 深圳国际公益学院五周年

11月27日，深圳国际公益学院举行了成立五周年庆典，学院董事、敦和基金会副理事长兼秘书长沈旭欣出席会议。庆典上，深圳国际公益学院院长严骏表示，将进一步拓展公益教育的边界，对现有教育产品进行优化和迭代更新，在继续开发提供职业化、专业化公益管理教育的基础上，面向企业家群体，培养具有全球领导力和强大创造力、善于整合社会资源、拥有远大愿景和社会使命责任感，同时兼具高端学术水准的卓越社会企业家。

#### (2) 陈越光做“谦卑精神与公益初心”的主旨演讲

2020年11月8日，敦和基金会理事长陈越光在深圳国际公益学院公益大讲堂，发表了以“谦卑精神与公益初心”为主题的演讲，重点分享了“东西方文化的谦卑精神、理解责任伦理的五个维度、资助型基金五慎五戒的谦卑原则”等内容。

演讲当天，深圳国际公益学院的**40余位**学员与校友现场参与，**35.2万**观众线上参与。

#### 视野



“历史在尘埃中穿行，人们在经验的世界中更多的记忆往往是被权力的傲慢伤害与欺凌；历史也在人心中穿行，谦卑被人崇拜，但与谦卑者的相遇却常是‘众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在，灯火阑珊处’。”

—— 陈越光 敦和基金会理事长

## 2、红十字国际学院

红十字国际学院由中国红十字会、苏州大学和中国红十字基金会联合创立，是一所专门致力于红十字运动研究、人才培养、文化传播、学术交流等的教学科研机构，是全球首个红十字专门学院。学院以“共建国际学院，共享人道教育”为宗旨，积极推动红十字领域的科学研究和人才培养，作为隶属于苏州大学的一所二级学院，同时挂牌“中国红十字运动研究院”。

敦和基金会作为联合发起人之一，资助100万元用于学院建设与发展。

### 2020重要动态

10月17日，红十字国际学院2020年秋季开班仪式在苏州大学举行。全国人大常委会副委员长、中国红十字会会长、红十字国际学院名誉院长陈竺，红十字会与红新月会国际联合会主席、红十字国际学院名誉院长弗兰西斯科·罗卡，十一届全国人大常委会副委员长、中国红十字会原会长华建敏，苏州大学校长熊思东，苏州市副市长、市红十字会会长曹后灵，红十字国际学院院长王汝鹏等参与活动。入选首期课程学习的100多名学员参加了开班仪式。

陈竺指出，当前新冠肺炎疫情仍在全球蔓延，全球气候变化所致的自然灾害频发，国际人道需求不断增长，希望学院进一步加强党的领导，坚定不移走中国特色红十字事业发展道路，重点围绕人道领域供给侧结构性改革，积极开展理论研究和人才培养。

弗兰西斯科·罗卡强调，人永远是我们消解人道问题造成影响时要考虑和依靠的核心与根本，而教育正是赋予人应对危机的知识、技能和价值观的有效途径之一。



华建敏为第二批联合发起人颁授荣誉证书，敦和基金会副理事长兼秘书长沈旭欣出席捐赠仪式

# 公益支持

---

# 4

公益支持资助方向致力于以文化精神引领公益发展，聚焦于公益行业建设，通过平台推动公益慈善文化沉淀、提炼、转化和倡导，促进公益慈善基础设施概念清晰化、资源丰富化、基础设施机构功能显性化。

# 一、公益慈善基础设施建设

2020年，围绕慈善基础设施研究与倡导、慈善基础设施机构发展与功能发挥、行业文化伦理规则的塑造与倡导，发布了《中国公益慈善基础设施扫描报告》，相继启动了中国公益慈善知识生产研究、中国慈善政策法律图谱项目，举办了“慈善基础设施的展现与展望”论坛，延续开展平台领导力发展项目，持续开展筹款伦理、评估伦理的研究与公共倡导，并初步探索了组织文化议题。

## （一）公益慈善基础设施议题的研究与倡导

以基础研究带动系统视角，提升基础设施议题认知，通过公共交流、联合行动，促进议题相关方之间的高质量互动。从总体层面，开展中国公益慈善基础设施概貌扫描；从细分议题角度，开展知识生产、慈善政策法律议题梳理与分析。

### 1、中国公益慈善基础设施扫描报告

《中国公益慈善基础设施扫描报告》由资助者圆桌论坛、南都基金会、敦和基金会联合出品。《报告》是国内首份系统描述中国公益慈善基础设施的概貌、核心要素和实践案例的研究成果，主要从价值和功能的角度，将公益慈善基础设施分为促进资源要素发展、促进能力要素发展，以及促进二者之间良性互动三类。

2020年11月25日，《报告》在中国基金会发展论坛2020年会公益慈善基础设施平行论坛上，正式对行业发布。论坛以“公益慈善基础设施的展现与展望”为主题，汇聚行业引领者、学者、行动者、媒体人共20位跨界嘉宾，分享与讨论了议题领域、区域公益生态、行业建设等前沿案例，希望将公益慈善基础设施议题引向深入，呼吁基金会与行业行动者们，提升行业发展的公共意识，加入到公益慈善基础设施建设之中。



2020年11月25日，CFF2020年会公益慈善基础设施分论坛在北京举办。

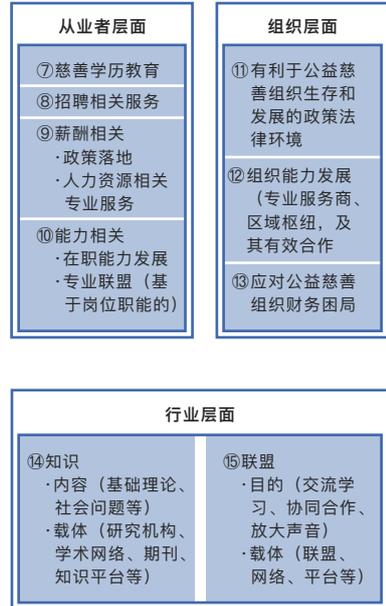


扫码下载报告

### 促进资源要素的基础设施



### 促进能力要素的基础设施



### 促进资源与能力两要素良性互动的基础设施

中国公益慈善基础设施需求图谱  
来源：《中国公益慈善基础设施扫描报告》

#### 视野



“对于一家公益慈善组织来说，基础设施属于外部设施，而不是内部建设，大家经常会以为，这和我有多大关系？但是，如果从内部、内心来寻找、来体会，就有感觉了。我似乎找到一条规则，任何一家慈善机构及其领导人在机构发展中，凡是感到困惑、纠结、烦恼、无助，乃至痛苦、愤怒、惊恐、精神崩溃的问题，几乎都与慈善基础设施的缺失有关。”

—— 徐永光 南都公益基金会名誉理事长



“从自己关注的具体领域和社会问题当中，往后退一步，找到关注同样社会问题的人或组织支持他们更好地做事，这种转变其实就是慈善基础设施的生长。”

当公益慈善组织在现有的生态点位上，都能往后抽身一步，从直接关注受益者看到关注受益者的服务组织，及至看到支持支持者的结构，看到更宏观一点的层面，这就是不同生态站位的公益组织在以各自的方式，推动慈善基础设施更进一步的发展。”

—— 贾西津 清华大学公共管理学院副教授

## 2、中国公益慈善知识生产研究

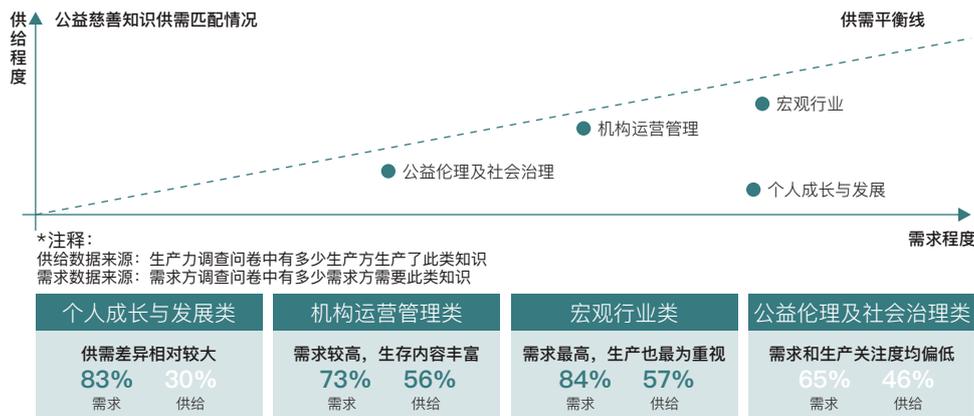
“中国公益慈善知识生产研究”项目由敦和基金会、三一基金会、ABC美好社会咨询社联合发起。初探公益慈善知识的供需现状，希望通过优质的知识生产促进公益行业的专业化发展。项目的初步研究成果于2020年11月25日，在中国基金会发展论坛2020年会平行论坛“基金会与公益知识生态系统”上发布，该论坛由北京师范大学社会公益研究中心和北京慈弘慈善基金会共同承办。



公益慈善知识生产研究项目背景

**整体概况**

- 一：部分知识的供给小于需求：个人发展与成长知识的供需差异较为明显
- 二：部分知识的需求有待激发：公益伦理与社会治理类知识受关注度较低



公益慈善知识图谱阶段成果发布内容节选

## 3、中国慈善政策法律图谱

制度建设是行业发展的重要基石，敦和基金会支持浙江工业大学、北京师范大学的慈善法律青年学者开展中国慈善政策法律研究，配以小型学术沙龙，梳理我国慈善法律政策制度体系中慈善捐赠与募捐，慈善服务、资助、投资等《慈善法》所规定的活动机制在执行过程中的具体问题，探讨未来变革的方向及社会参与的适当机制，为后续进一步的行业研究和行动提供指南。

2020年举办了1场“慈善法治与文化”沙龙；持续推进“中国慈善政策法律图谱”研究，成果预计2021年正式发布。

## （二）基础设施机构支持

自2012年起，敦和基金会通过发起、资助、参与治理等多种方式，支持公益慈善领域的多家代表性平台发展，通过知识生产、人才培养、公共倡导等方式，建设公益慈善基础设施，进而促进行业发展。其中包括支持中国基金会发展平台中国基金会发展论坛，公益慈善筹款培育平台方德瑞信，服务中国资助者的支持平台资助者圆桌论坛，培育支持公益领域评估发展公益行业评估支持平台。

### 1、中国基金会发展论坛

中国基金会发展论坛（简称“CFF”）是中国社会组织促进会和部分基金会自愿发起的行业平台。CFF旨在加强中国基金会之间的沟通与合作，建设中国基金会生态系统，使基金会成为有效解决社会问题、促进社会良好运转的重要力量。

自2008年发起以来，累计共有42家中国基金会成为CFF组委会成员。敦和基金会自2012年成立以来，持续支持CFF发展至今，并于2015年担任CFF轮值双主席之一，目前担任CFF组委会成员。

#### 2020重要动态

##### （1）行业交流

- 筹备举办**1场**行业年会、**1场**思想峰会、**12期**秘书长说、**2场**城市峰会。
- 其中，中国基金会发展论坛2020年会以“因势聚力，协创未来变局挑战中的基金会”为主题，吸引全国各地1600多家机构**2100多人**预约报名，开幕、闭幕论坛直播观看量合计约**60万**人次。

##### （2）公共倡导

- 中国基金会战疫行动时间轴**：联合北京师范大学中国公益研究院、灵析共同发起并发布，记录了疫情爆发至今中国基金会战疫行动等1000余条内容，浏览量达20000余人次。
- 发起“**中国基金会行业应对疫情防控常态化共同倡议**”，响应倡议的基金会数量达233家。

##### （3）能力建设

- “**鸿鹄计划**”由中国基金会发展论坛等发起，重点聚焦新任和后备秘书长关键前三年的核心痛点，希望通过提升专业技能，丰富行业视野，增强洞察能力，助力其最终成长为卓越的基金会秘书长，引领基金会走向未来。



## 2、公益慈善筹款培育平台方德瑞信

中国首个面向公益筹款专业人员设立的行业培育平台，致力于推动公益慈善筹款专业化发展。理事会单位包含南都基金会、敦和基金会、壹基金、中国扶贫基金会、阿里巴巴公益和联劝基金会。敦和基金会作为平台理事单位，持续推动筹款伦理研究及倡导。

### 2020重要动态



#### (1) 行业交流

- 12月4日，第六届公益筹款人大会以“回归本源、穿透日常”为主题线上举办，嘉宾及报名观众总共近**2400人**。
- 《第一财经日报》发布《反思“内卷”问题，公益慈善领域呼吁结构性改革》一文，报道了2020公益筹款人大会议，文章同时被新浪财经、澎湃新闻转载。

#### (2) 公共倡导

- 持续开展筹款伦理倡导**，由敦和基金会资助，方德瑞信联合公益慈善论坛推出“筹款有道”栏目，发布**10篇**筹款伦理常识普及和案例分析文章。
- 举办“募捐的规范维度：伦理、法理与治理”研讨会。分析我国当前筹款伦理中凸显的实际问题。
- 开展新冠疫情互联网平台筹款数据分析**，结合时事热点与国际前沿资讯，呼吁关注新冠肺炎疫情捐赠流向、筹款成本问题。
- 联合举办99筹款数据分析研讨会**，盘点分析慈善会系统筹款表现等现象。

#### (3) 知识生产

- 开展互联网平台数据分析和议题研究分析，推出《灾难慈善领域筹款模式国际观察与中国本土策略报告》等；
- 引进翻译出版《慈善筹款原理与实践》《以色列慈善与社会参与》等专业筹款书目。

#### (4) 能力建设

- 由博世慈善、联劝基金会支持方德瑞信，探索二三线城市本土筹款人才培养模式。举办公益筹款人Leader营，举办线下课程。

### 视野

公益慈善自律的三道防线，需要政府部门、公益慈善组织、行业组织与第三方专业机构等各方力量的积极参与和共同努力。

**第一道防线：**理事会是慈善机构筹款活动的第一道责任保障线，他们有责任确保筹款活动必须符合法律要求和较高道德标准。

**第二道防线：**如发生不当筹款行为时，专业筹款自律与监督机构进行干预，以确保公众利益得到保护。

**第三道防线：**如果第二道防线的行业自律与监督机构在面对某些问题的时候对其职权范围有所担忧，法定监管机构应当充当监管的“后盾”。

——《为未来规范筹款 (Regulating Fundraising For The Future) 》

### 3、资助者圆桌论坛

资助者圆桌论坛（简称“CDR”）面向中国资助者提供支持的平台，旨在“服务中国资助者，探索有效公益，推动社会问题解决”。CDR由澳门同济慈善会、凯风公益基金会、南都公益基金会、招商局慈善基金会、敦和基金会共同发起，目前有40余家成员机构。

#### 2020重要动态

##### (1) 知识生产

- 资助知识库：涵盖有效资助、有效公益、专题研究三个维度的**200余**篇文章。
- 2020年推出相关主题文章35篇。研究出品《中国公益慈善基础设施扫描报告》。
- 开展成员共创研究，产出财务内控评估、监测评估、0-3岁早期养育关键瓶颈扫描等研究成果。

##### (2) 能力建设

- 服务中国资助者，开展资助技能、有效公益、监测评估、战略定位、组织治理与文化等线上主题研讨**40次**，3758人次参与。

##### (3) 行业交流

- 开展资助机构之间的走访互动，重点探讨战略定位、治理与组织文化、资助技能等议题共10次。



## 4、公益行业评估支持平台

平台以“建设公益行业评估基础设施，培养评估专业人才，促进行业可持续发展”为使命，由明德公益研究中心、上海映绿公益事业发展中心、深圳壹基金公益基金会、普华永道中国等机构联合发起创立。敦和基金会为平台创始资助方之一。

### 2020重要动态

#### (1) 行业交流与倡导

- 以“重大/突发事件中基金会风险控制与管理”为主题，在CFF2020年会举行分论坛。
- 组织“基金会疫情期间的有效投入与评估”、基金会等级评估、分领域项目评估等行业活动。

#### (2) 知识生产

- 启动评估伦理研发、评估环境扫描等基础研究工作，建设评估领域基础设施。
- 敦和基金会支持评估平台与北京七悦社会组织服务中心共同推动评估伦理手册研发，第一阶段成果预计于2021年发布。

#### (3) 能力建设

- 为30家机构学员，开展“逻辑框架”主题能力建设。

### 视野

“在道德方面建立评估信心，可以提高评估结果和评估建议的可信度，从而提高其有用性。”

——《全球环境基金评估道德准则》

## 5、公益行业平台网络 负责人领导力发展

由南都基金会、敦和基金会联合资助，选取10家行业关键平台机构负责人和两家资助方机构代表共20余人，从自我认知与自我管理、自我与他人关系、建立个人与公益组织的愿景与使命、打造高效团队、建立系统思考等维度促进参与人员领导力提升，共创平台型公益组织的有效治理形态。



2020年10月于敦煌进行平台领导力戈壁徒步完成88公里徒步挑战。

## （三）区域慈善发展支持

### 1、浙江慈善文化研究及推广

**行业研究：**敦和基金会支持浙江省慈善联合总会联合社会各界力量，开展慈善文化研究及倡导推广。持续开展浙江省慈善事业发展指数研究，并于第七届“西湖论善”论坛发布；结合浙江慈善特色，组织长三角慈善学者开展互联网慈善模式、慈善捐助平台等专题研究。

**行业交流：**作为战略支持方之一，支持浙江省慈善联合总会主办第七届“西湖论善”。论坛以“社会治理现代化与慈善发展新格局”为主题，紧扣“长三角一体化”国家战略的重大决策部署，探索了地域优势互补，推动慈善创新与协同发展，慈善跨界互融的新路径。

### 2、粤港澳大湾区慈善合作发展

#### 项目简介

2019年2月，粤港澳大湾区国家战略发布，敦和基金会结合以深广为延伸的区域战略布局，资助广州社会组织研究院从区域慈善合作交流、人才发展、机制建设等方面探索粤港澳大湾区区域慈善发展的有效路径，为大湾区慈善事业合作行动与政策落地提供专业支持。

#### 2020重要动态

##### （1）区域慈善研究

- 完成粤港澳大湾区慈善组织数据库建设，网站域名“湾区智善”。
- 撰写《广州市慈善组织发展状况分析报告》《广州市慈善组织公开募捐情况研究报告》；撰写《推动粤港澳大湾区社会服务协同发展的思考与建议》，刊载于《广州市社会组织发展报告2020》；发布《广州市基金会行业发展数据分析报告》《粤港澳大湾区社会组织合作发展观察报告》。

##### （2）区域慈善合作交流

- 举办“疫情防控常态化下，基金会如何推动区域公益生态建设”等3场论坛。
- 探索建立慈善合作网络的在地化运作机制，成立“广州基金会季度论坛”组委会，依托研究院官微，搭建了“大湾区社会组织职业人才招聘信息发布平台”。

##### （3）区域慈善发展政策建议

- 推出“湾区智善”栏目，发布社会组织政策模式、社会工作专业发展、慈善捐赠等学术成果15篇，完成“粤港澳大湾区民政工作协同合作发展研究”，《新冠肺炎疫情对广州社会组织影响状况调查》并向相关部门提交政策建议。

## 二、敦和·优才计划

### 项目简介

“敦和·公益优才计划”从2014年底启动至2021年结项，由敦和基金会发起并与北京市银杏公益基金会（简称“银杏基金会”）、深圳壹基金公益基金会（简称“壹基金”）、北京市企业家环保基金会、成都市慈善总会、北京市西部阳光农村发展基金会共5家枢纽型合作伙伴陆续开展联合资助，项目以支持公益组织筹款、传播专岗薪酬为切入口，探索公益领域专业人才培养和机构可持续发展的有效路径。

### 【合作伙伴】

银杏基金会、壹基金、北京市企业家环保基金会、成都市慈善总会、北京市西部阳光农村发展基金会

### 【各方角色/职责】

**敦和基金会：**资助优才专岗工资、策划项目顶层设计、参与优才机构评选、组织枢纽基金会交流

**枢纽组织：**承担能力建设及项目执行费用、招募评选优才机构、提供能力建设支持及联合行动平台、运营优才社群

### 【网络特点】

**共性特点：**注重行动学习和朋辈学习

**各家优才计划特点：**

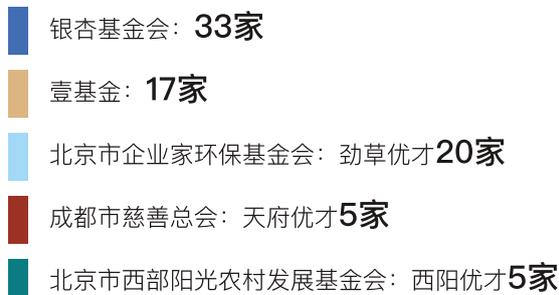
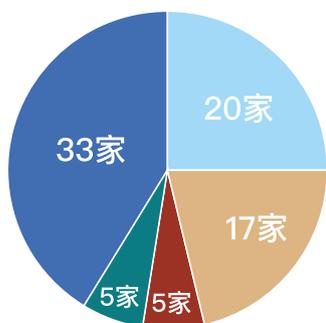
**银杏优才：**侧重于优才机构整体团队建设及协作、激发联合行动

**壹基金优才：**培训课程全面成体系

**劲草优才：**注重优才自组织社群的陪伴支持

### 【规模概述】

2014-2020年，与5家枢纽组织合作开展资助，累计支持**78家**公益组织招聘优才（传播/筹款）专岗，其中支持满**3年**的机构数为**60家**。项目总资助额为**3100万元**，其中敦和基金会资助约2300万元，合作枢纽组织资助约700万元；



注：银杏优才支持的33家机构当中包含了2家西部阳光优才的支持机构

## 交流与赋能

2016年至2020年，围绕优才计划敦和基金会牵头举办了**7期**雅集活动，与优才计划的枢纽合作伙伴、优才机构、优才个人，以及人力资源专家、行业伙伴，共同就项目遇到的共性问题、如何提升项目成效、公益人才发展的支持路径等议题展开讨论，交流经验。围绕优才专岗的专业提升，及其所在组织的可持续发展，项目针对一线优才机构在团队协作、负责人管理能力、传播、筹款等维度举办**70余次**能力建设活动。



## 项目成效

### 1、对优才个人：

增强公益认知及使命感，提升筹款/传播专业能力。

### 2、对优才机构：

推动建立筹款/传播业务体系，优化优才机构的资金来源，提升公众动员能力，助力机构的专业化可持续运营；

### 3、对枢纽合作伙伴：为其探索资助策略升级及战略定位提供重要支撑

银杏基金会：为其探索从资助到共创的战略定位提供支撑；

北京市企业家环保基金会：为其劲草同行项目战略及业务升级提供抓手；

壹基金：助力其巩固和优化“联合公益”模式。

### 4、对敦和基金会：为公益支持资助方向的策略制定提供经验

优才计划在敦和基金会探索公益组织可持续发展方面扮演了探测器的功能，项目推进过程中，敦和逐渐明晰了自身在公益支持方向的角色定位，及公益慈善基础设施对行业发展的价值意义，进而促使公益支持资助策略聚焦升级。

### 5、对行业：为公益专业人才培养模式探索提供参考经验

就劲草优才、银杏优才的项目经验展开行业交流；

通过项目评估，总结沉淀支持机构对筹款/传播专业人才的培养模式与经验，并将评估报告向行业公开发布。

## 项目案例

### 筹款案例1: 上海浦东手牵手生命关爱发展中心

在筹资方面，手牵手2014年的资金来源中，政府资金占**76%**，企业资金占**14%**。机构引入筹款专岗3年之后，2018年机构的资金来源中，政府资金占**2%**，基金会资助占**20%**，公众资金占**68%**，个人捐赠占**1%**，服务收入资金占**8%**。开拓了机构资金来源的多元渠道，提升机构可持续发展的能力。

### 传播案例2: 中国猫科动物保护联盟

劲草优才机构-中国猫科动物保护联盟（简称“猫盟”）在负责传播的优才入职之后，机构给予其高度信任的履职空间，在优才项目培训和社群朋辈支持下，通过其积极努力很快在传播上取得了明显成效。2017年猫盟在公众号共发布**93篇**原创内容，累计阅读量**34万次**。2018年全年阅读总量达到了**85万次**，并经常蝉联“中国绿色公号原创指数排名”NGO周榜**NO.1**。2019年的公众号推送次数也达到了**220次**，并稳步增长。2020年5月猫盟发起月捐，截至2020年12月，**4.7万**公号粉丝中有**2540多人**成为猫盟的月捐人。

## 2020重要动态

### 1、面向行业正式发布3份优才计划项目评估报告

2019年起，敦和·公益优才计划陆续开始结项，敦和基金会与银杏基金会、壹基金、北京市企业家环保基金会共同决定，对过去5年开展的优才计划进行全面评估，并于2020年5-7月陆续面向行业正式发布3份优才计划评估报告，将所得项目经验及思考分享给行业。

《敦和·壹基金公益优才项目成效评估报告》  
《敦和·银杏公益优才计划项目终期结项评估报告》  
《敦和·劲草同行公益优才计划终期评估报告》



扫码下载报告

### 2、沙龙：共议筹款传播的未来发展趋势

2020年7月11日，由敦和基金会和北京市企业家环保基金会共同主办的劲草优才计划项目经验交流沙龙，面向行业共享优才实践经验，探讨了筹款传播的未来发展趋势。沙龙上，分享了5个劲草优才项目的传播和筹款经验，6位专业伙伴分别从短视频、人力、传播、筹款、疫情大背景等视角展开分析。

### 3、工作坊：专业岗位人才资助的有效路径探索

2020年6月5日，由敦和基金会、银杏基金会、中国资助者圆桌论坛联合举办的“专业岗位人才资助的有效路径探索”线上工作坊，面向资助同行及银杏伙伴社群分享银杏优才计划的监测评估体系与发现，探讨人才资助的有效模式与多种路径。工作坊上，3位项目相关方围绕评估视角下的银杏优才计划变革理论与应变性策略等方面进行专题分享。

敦和说

2020

promote

Chinese culture

and human harmony

弘 扬

中 华 文 化



叶珍珍

慈善文化领域项目经理

慈善教育不仅是内容的传授、知识的传递、行为的规范，更是通过慈善文化导向人的灵魂觉醒，是本源与根基，是人们对善与美的思考和价值探索。

慈善教育是一项系统工程，要实现系统变革，其过程是缓慢的，需要足够的耐心资本、创新空间以及行业联动，期待在行动中遇见共同建设的各方伙伴。

高校公益慈善教育要注意两个核心的问题，一个是定位问题，办学还是办班——高校教育和行业内的各种慈善教育短期培训班，区别是什么？需要在进一步发展中明确自身的定位。

另一个是理论和实践的平衡问题。我们发现很多高校开展公益慈善教育，在理论体系课程的设置上，会有一定的难度。当然这是源于公益行业本土化理论的发展整体上偏弱。我们也在资助相关的理论建设。



李春秀

综合管理部总监

资助型基金会中，财务管理可以发挥怎样的价值？敦和基金会的财务管理定位主要是业财融合，赋能增值。我们的财务管理目标主要有以下三个层次：

首先是记账和简单分析等基础性财务核算工作，致力于守住合规底线，响应和支持机构需要。

在此基础上推进业财融合，通过对基金会资助业务的主动参与，洞见分析，关键控制点协同等方式，参与解决方案的制定，进而灵活支持业务成长。

更进一步，通过财务思维影响战略决策，建立机构财务相关的标准化和体系化，支持基金会战略落地；通过提炼总结资助业务的成功要素，在各环节上建立机制，影响资助业务实现迭代，促进机构的可持续发展。

敦和基金会建立了机构全局的“全面预算-过程执行控制-结算-差异分析-业务改进提升-标准化巩固”的大螺旋优化模式，并且在机构的“大螺旋”中还嵌套着各种“小螺旋”，如资助项目执行的小螺旋——“资助预算-项目执行监测-项目决算-执行效果评估分析-项目的复盘提升-某领域资助模式的探索”，促进大生态和小生态的良性互动。

《艺术的故事》一书中写道“艺术不是技术熟练程度的发展史，而是观念和要求的变化史。”根植于悠久的慈善传统，公益慈善一直是中国社会的一部分。敦和基金会关注推动公益慈善基础设施，是希望将这一视角带给同行，更系统地看待个人与组织、组织与组织、组织与行业、公益慈善与社会之间的关系与连接，进而影响各方的观念与行动，以公益慈善来谱写我们共同身处的社会的艺术故事。



黄佳

公益支持领域项目经理

资助工作有所为有所不为，哪些是资助者须为之事？经过项目实践、变革理论学习，以及在协作场景里对伙伴关系的思考，我对资助工作有了进一步的理解。

资助者接触项目通常应按照“愿景使命-资助领域定位-资助领域阶段性目标-资助组合”逻辑去看待，随之产生项目的资助目标，再据此制定该项目的资助方案。

从资助工作意义角度看，设定资助目标极为重要，让资助者不仅要看到项目本身效果，同时还要能跳出项目看到其在资助组合中的站位。而承载资助目标落地的资助方案则是资助者在项目跟进过程中有效跟踪资助目标达成情况、推进资助模式优化的有利抓手。这些工作应在项目调研阶段设计好。

此外资助者还要思考项目之外，双方应构建怎样的伙伴关系，即“伙伴关系建设与共创”。伙伴关系如水无形，不易外显难以量化，因此更需要资助者带着谦卑好奇之心去敏锐捕捉，相机而动。

“伙伴关系建设与共创”的理想状态是资助者与合作伙伴共同形成某议题下的活跃社群，并以此为平台推动相关各方的协同与共创。在这样的社群里，资助者要做好资源的横向联结以及跨项目/机构协作的角色，既像蜘蛛织网，也如蚯蚓松土。

资助目标及资助方案具有外显、有形的特点，伙伴关系建设与共创具有隐性、无形的特点，两者相互支撑互为补充，形成资助工作的“阴阳鱼”模型。



王萌

文化传承领域项目经理

2020  
promote

Chinese culture  
and human harmony

弘 扬  
中 华 文 化

致谢伙伴

阿坝藏族羌族自治州慈善总会  
阿克苏地区慈善总会  
北京春藤社会工作促进中心  
北京大爱清尘尘肺病服务中心  
北京大学教育基金会  
北京基业长青社会组织服务中心  
北京联益慈善基金会  
北京民乐社会组织能力促进中心  
北京润生农村发展公益基金会  
北京师范大学  
北京市企业家环保基金会  
北京市书院中国文化发展基金会  
北京市银杏公益基金会  
北京四中校友促进教育基金会  
北京同心圆慈善基金会  
北京修实公益基金会  
北京修远经济与社会研究基金会  
成都合众公益发展中心  
重庆市北碚区城乡文化建设促进会  
广东省财新公益基金会  
广元市慈善总会  
广州公益慈善书院  
广州社会组织研究院  
杭州市建兰中学教育发展基金会  
杭州市上城区教育发展基金会  
杭州市上城区明德公益事业发展中心  
杭州市上城区志心青少年公益服务中心  
杭州市云栖科技创新基金会  
杭州微笑行动慈善医院  
河北省儒学会  
华中师范大学教育发展基金会  
兰州大学教育发展基金会  
明德公益研究中心  
南都公益基金会  
南方周末报社  
南京财经大学教育发展基金会  
南京江宁北辰青年发展中心  
平凉市传统文化促进会  
青州市志愿者协会  
清华大学教育基金会

曲阜儒者联合会  
曲阜师范大学  
厦门市华侨历史学会  
上海翰林匾额博物馆  
上海静安区方德瑞信社会公益创新发展中心  
上海联劝公益基金会  
上海秋霞圃传统文化研究院  
上海真爱梦想公益基金会  
上虞区永和镇人民政府  
绍兴市上虞区人民教育基金会  
深圳市阿斯度社会组织自律服务中心  
深圳市亚太国际公益教育基金会  
深圳壹基金公益基金会  
沈阳市宣和艺术馆  
四川大学教育基金会  
四川电子科技大学教育发展基金会  
天津南开大学教育基金会  
武汉恩派社会创新发展中心  
武汉科技大学教育发展基金会  
西北大学  
新疆生产建设兵团第一师民政局  
义乌市慈善总会  
义乌市革命老区开发建设促进会  
浙江大学教育基金会  
浙江省慈善联合总会  
浙江省蕙兰教育基金会  
浙江省青年创业就业基金会  
浙江省社会组织总会  
中国慈善联合会  
中国发展研究基金会  
中国红十字基金会  
中国华文教育基金会  
中国女医师协会  
中国青少年发展基金会  
中国人民大学  
中国文化书院  
中国文化杂志社  
中国行政管理杂志社  
中华孔子学会  
中华少年儿童慈善救助基金会

—— (按首字音序排列)

2020  
promote

Chinese culture  
and human harmony

弘 扬  
中 华 文 化

# 审计报告

# 审计报告

信会师报字[2021]第ZA50181号

浙江敦和慈善基金会：

## 一、审计意见

我们审计了浙江敦和慈善基金会（以下简称“敦和慈善基金会”）财务报表，包括2020年12月31日的资产负债表，2020年度的业务活动表、现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了敦和慈善基金会2020年12月31日的财务状况以及2020年度的业务活动成果和现金流量。

## 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则以及《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于敦和慈善基金会，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 三、管理层和治理层对财务报表的责任

敦和慈善基金会管理层（以下简称“管理层”）负责按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估敦和慈善基金会的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

## 四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对敦和慈善基金持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致敦和慈善基金不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与管理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。



中国注册会计师：陈 黎



中国注册会计师：高云玲



中国·上海

二〇二一年三月十日

## 资产负债表

2020年12月31日

(金额单位：人民币元)

项目	附注六	期末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金	(一)	1,084,922.73	24,656,567.55
短期投资			
应收款项			
预付账款	(二)	108,516.39	21,614.53
其他应收款	(三)	44,241,946.31	14,179,196.85
存货			
待摊费用	(四)	525,418.09	525,746.69
一年内到期的长期债权投资			
其他流动资产	(五)	306,862,502.64	287,527,411.91
流动资产合计		352,823,306.16	326,910,537.53
长期投资			
长期股权投资			
长期债权投资	(六)		
长期投资合计			
固定资产			
固定资产原价	(七)	2,471,437.50	2,458,061.42
减：累计折旧		2,201,626.25	1,954,913.67
固定资产净值		269,811.25	503,147.75
在建工程	(八)		33,506.19
文物文化资产			
固定资产清理			
固定资产合计		269,811.25	536,653.94
无形资产及其他资产			
无形资产	(九)	448,754.04	343,971.83
受托代理资产			
受托代理资产			
资产总计		353,541,871.45	327,791,163.30

后附财务报表附注为财务报表的组成部分

单位负责人：陈越光

主管会计工作负责人：李春秀

会计机构负责人：李春秀

## 资产负债表

2020年12月31日

(金额单位：人民币元)

项目	附注六	期末余额	年初余额
流动负债			
短期借款			
应付款项			
应付工资	(十)	1,518,291.70	1,461,361.13
应交税费	(十一)	548,142.12	30,455.92
其他应付款	(十二)	138,832.70	297,104.99
预收账款			
预提费用			
预计负债			
一年内到期的长期负债			
其他流动负债			
流动负债合计		2,205,266.52	1,788,922.04
长期负债			
长期借款			
长期应付款			
其他长期负债			
长期负债合计			
受代理负债			
受托代理负债			
负债合计		2,205,266.52	1,788,922.04
净资产：			
非限定净资产	(十三)	333,536,604.93	320,002,241.26
限定性净资产	(十四)	17,800,000.00	6,000,000.00
净资产合计		351,336,604.93	326,002,241.26
负债和净资产合计		353,541,871.45	327,791,163.30

后附财务报表附注为财务报表的组成部分

单位负责人：陈越光

主管会计工作负责人：李春秀

会计机构负责人：李春秀

## 业务活动表

2020年度

(金额单位：人民币元)

项目	附注六	非限定性	限定性	合计
一、收入	(十五)			
其中：捐赠收入		13,200,000.00	26,298,006.00	39,498,006.00
会费收入				
提供服务收入				
销售商品收入				
政府补贴收入				
投资收益		66,826,546.62	-	66,826,546.62
其他收入		550,893.54	-	550,893.54
收入合计		80,577,440.16	26,298,006.00	106,875,446.16
二、费用				
(一) 业务活动成本	(十六)	60,648,755.62	14,498,006.00	75,146,761.62
其中：成本		60,648,694.96	14,498,006.00	75,146,700.96
税金		60.66	-	60.66
(二) 管理费用	(十七)	6,390,466.95	-	6,390,466.95
(三) 筹资费用		-	-	-
(四) 其他费用		3,853.92	-	3,853.92
费用合计		67,043,076.49	14,498,006.00	81,541,082.49
三、限定性资产转为非限定性净资产				
四、净资产变动额		13,534,363.67	11,800,000.00	25,334,363.67

单位负责人：陈越光

主管会计工作负责人：李春秀

会计机构负责人：李春秀

## 现金流量表

2020年度

(金额单位：人民币元)

项目	附注六	本期金额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金		39,498,006.00
收取会费收到的现金		
提供服务收到的现金		
销售商品收到的现金		
政府补助收到的现金		
收到的其他与业务活动有关的现金		550,893.54
现金流入小计		40,048,899.54
提供捐赠或者资助支付的现金		71,833,610.65
支付给员工以及为员工支付的现金		6,528,817.63
购买商品、接受服务支付的现金		
支付的其他与业务活动有关的现金		2,932,592.92
现金流出小计		81,295,021.20
业务活动产生的现金流量净额		-41,246,121.66
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金		
取得投资收益所收到的现金		38,125,812.12
处置固定资产和无形资产所收回的现金		-
收到的其他与投资活动有关的现金		214,300.00
现金流入小计		38,340,112.12
购建固定资产和无形资产所支付的现金		161,170.77
对外投资所支付的现金		20,504,464.51
支付的其他与投资活动有关的现金		
现金流出小计		20,665,635.28
投资活动产生的现金流量净额		17,674,476.84
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金		
收到的其他与筹资活动有关的现金		
现金流入小计		
偿还借款所支付的现金		
偿付利息所支付的现金		
支付的其他与筹资活动有关的现金		
现金流出小计		
筹资活动产生的现金流量净额		
四、汇率变动对现金的影响额		
五、现金及现金等价物净增加额		
		-23,571,644.82

后附财务报表附注为财务报表的组成部分

单位负责人：陈越光

主管会计工作负责人：李春秀

会计机构负责人：李春秀

做守道者的同道

做步行者的陪伴

做探索者的後援



扫码关注微信公众号

**地址：**杭州市上城区钱江新城丹桂街19号迪凯国际中心26D室

北京市海淀区王庄路1号清华同方科技大厦D座2201

**电话：**0571-87609810 010-82366200

**邮箱：**info@dunhefoundation.org